

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Martes 11 de noviembre de 2025

I.- Información General Relevante

Buscan mejorar el turismo en México con el Mundial

Saul Cano

(20251111), El Universal, Deportes, PP-1-4-5, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum previó la llegada de 5.5 millones de visitantes por la Copa Mundial EEFA 2026. Durante la presentación de la justa futbolística y con balón en mano, destacó una inversión de 9 mil millones de pesos para la remodelación del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México y garantizó que quedará listo el tren al AIFA. El Mundial representa un impulso para el turismo, indican especialistas. Los registros del gobierno señalan que los hoteles llevan dos años con pérdida de visitantes nacionales. El presidente de la Asociación para la Cultura y el Turismo en América Latina, Armando Bojórquez, consideró que el Mundial debe ser la oportunidad de revertir la mala imagen en seguridad que hay de México.

Ejecutaron al asesino de edil en Uruapan; ya estaba detenido

Ernesto Martínez / Marco Antonio Duarte

(20251111), La Jornada, Política, PP-4, Nota Informativa

La Fiscalía General del Estado (FGE) de Michoacán investiga por qué el joven Víctor Manuel Ubaldo Vidales, de 17 años, señalado de ser el asesino del presidente municipal de Uruapan, Carlos Manzo Rodríguez, fue abatido cuando ya había sido detenido, el pasado 1 de noviembre, informó el gobernador Alfredo Ramírez Bedolla. En conferencia de prensa ayer en Casa Michoacán, el mandatario morenista puntualizó que las líneas de investigación "están abiertas en todos los sentidos, y se indaga por qué abatieron en el lugar al homicida, porque según la secuencia de hechos, lo detienen, hay un forcejeo y momentos después un solo disparo que es el que lo mata".

Michoacán: marinos de élite, a la caza de nueve grandes capos

Rubén Mosso

(20251111), Milenio Diario, Justicia, PP-6-7, Nota Informativa

Al tiempo que los primeros elementos de la Guardia Nacional y del Ejército comenzaron a llegar a Morelia y a la región de Apatzingán como parte del Plan Michoacán, cinco unidades de las Fuerzas Especiales (FES) de la Secretaría de Marina se alistan para cazar a los líderes de las organizaciones criminales que operan en la entidad. Según funcionarios federales, las FES arribarán a territorio michoacano solo cuando se haya ubicado a piezas clave del Cártel Jalisco Nueva Generación, La Familia Michoacana, Los Caballeros Templarios, Los Viagras o Los Blancos de Troya. Su labor, precisaron las fuentes, será "detener y extraer" a estos delincuentes para que la FGR solicite a jueces federales su vinculación a proceso y demandar su internamiento en prisiones de máxima seguridad.

Preocupan a los CEO lento crecimiento y débil consumo

Valeria López

(20251111), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

A pesar de que los directores ejecutivos de las empresas que cotizan en la BMV esperan que, conforme se reactive la actividad económica, el desempeño de sus operaciones también mejore, todavía se muestran cautelosos dado que persiste la expectativa de un menor dinamismo en el país. Luego de analizar una muestra de 42 compañías listadas en el mercado local, dicha variable fue reportada por el 47.6% de los CEO como una de las afectaciones el desempeño de sus empresas en el tercer trimestre del año. Los directivos a cargo de las compañías listadas en la BMV señalaron que variables como las políticas implementadas por la administración del presidente estadounidense Donald Trump, tanto migratorias como arancelarias, aunado a los ajustes en materia fiscal en el país, también fueron algunos de los elementos a vigilar durante el tercer trimestre del año.

Mercado laboral incorporó 217,491 empleos formales durante octubre

María del Pilar Martínez

(20251111), El Economista, Empresas y negocios, PP-28, Nota Informativa

Con la contribución de los trabajadores de plataformas digitales, el empleo formal en México experimentó un notable incremento en octubre de 2025, sumando 217,491 nuevos puestos de trabajo, lo que representa un aumento del 57.4% en comparación con el mismo periodo del año anterior, según datos del IMSS. A pesar de este impulso mensual, la generación de empleo acumulada en lo que va del año se mantiene un 7.4% por debajo de los registros de 2024, marcando la cifra más baja en la última década. La creación de empleo acumulada asciende a 550,794 puestos, un crecimiento del 2.5%, cifra inferior a los 594,556 de 2024 y los 929,794 de 2023.

Piden panel en T-MEC contra Pemex y CFE

José Díaz Briseño

(20251111), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

Congresistas demócratas y republicanos, apoyados por agrupaciones del sector energético de Estados Unidos, exigieron a la administración Trump activar un panel de arbitraje contra la política energética de México bajo el marco del T-MEC. Integrantes de la Cámara Baja presentaron una iniciativa de ley que pide a la administración Trump exigir cuentas al Gobierno mexicano por sus políticas energéticas para favorecer a Pemex y a la CFE. Entre las asociaciones energéticas que apoyan la iniciativa están las casi 600 empresas petroleras y de exploración de gas congregadas en el Instituto Estadounidense del Petróleo (API, en inglés), así como las casi 1,000 empresas que integran la Asociación Estadounidense de Energía Limpia.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Exitoso megacentro de vacunación en el Olímpico

Lilian Hernández Osorio

(20251111), La Jornada, Política, CP-11, Nota Informativa

Más de 5 mil personas se inmunizaron contra influenza, covid, neumococo y sarampión. El megacentro de vacunación en el Estadio Olímpico de la UNAM fue un éxito en el primer día de aplicación de biológicos, pues tuvo gran demanda de la población. Datos de la Dirección General de Atención a la Salud (DGAS) señalan que ayer asistieron más de 5 mil personas, a quienes aplicaron cerca de 15 mil dosis de influenza, covid, neumococo y sarampión. La titular de la Secretaría de Salud capitalina, Nadine Gasman, destacó que en términos de prevención, este megacentro es importante porque los biológicos son esa herramienta de salud pública que previene enfermedades que antes mataban.

ISSSTE

Dorantes promueve Ley Reembolso por falta de medicinas

Redacción

(20251110), Publimetro Online (México), Noticias, Nota Informativa

A las afueras del Hospital General del ISSSTE en Querétaro, el senador Agustín Dorantes Lámbarri realizó un nuevo llamado a la ciudadanía para apoyar la #LeyReembolso, iniciativa con la que busca que el IMSS y el ISSSTE paguen a los derechohabientes el costo de sus medicamentos o tratamientos cuando no los proporcionen de forma oportuna. Dorantes subrayó que muchas familias enfrentan una situación crítica cuando deben costear tratamientos que las instituciones públicas no entregan. "Tener un familiar enfermo es muchas veces lo más difícil que nos puede pasar. Pero más aún, cuando no hay dinero para pagar el tratamiento, se vuelve catastrófico", expresó.

Otras Organizaciones del Sector

Quitará FDA advertencia a fármaco de menopausia

AFP

(20251111), Reforma, Internacional,13,Nota Informativa

Las autoridades sanitarias estadounidenses anunciaron ayer que solicitarán a los fabricantes de tratamientos hormonales para los síntomas de la menopausia que eliminen una advertencia sobre los riesgos potenciales asociados por considerar que fueron exagerados. En la menopausia, la caída en los niveles de estrógeno puede causar sofocos, trastornos del sueño, sequedad vaginal y dolor durante las relaciones sexuales que las terapias de reemplazo hormonal (TRH) ayudan a aliviar. Las TRH se utilizaban comúnmente hasta 2002, cuando un estudio generó inquietud al señalar que aumentaban la posibilidad de cáncer de mama y accidente cerebrovascular.

En enero, el reporte de las consultas sobre el T-MEC

Braulio Carbajal

(20251111), La Jornada, Economía,22,Nota Informativa

Las consultas internas sectoriales y estatales rumbo a la revisión del T-MEC casi han llegado a su fin con resultados "interesantes", aseguró Marcelo Ebrard, titular de la Secretaría de Economía, y adelantó que ya se está elaborando el reporte y será entregado a la presidenta Claudia Sheinbaum en los primeros días de enero. Los sectores consultados fueron las industrias de vehículos pesados, farmacéuticas, empresas de dispositivos y cosméticos, entre otros.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251111), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

La buena noticia es que la bancada de Morena en la Cámara de Diputados decidió "posponer" la aprobación de la reforma que llevaría a Claudia Sheinbaum a la boleta electoral en 2027. La mala noticia: no está claro si se trata de una rectificación con ánimo democrático. Porque vaya que causó revuelo la información de que los morenistas pretenden torcer la ley para que la revocación de mandato coincida con las elecciones intermedias. "Torcer" es la mejor manera de describirlo, porque cuando los propios morenistas crearon esta figura, se estableció claramente que no podía empatar con comicios federales, para que no jugara un papel de desequilibrio electoral (...)

Trascendió

Sin autor

(20251111), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que hubo quienes dentro y fuera del oficialismo interpretaron el aplazamiento de la reforma para empatar la consulta de revocación de mandato de la presidenta Claudia Sheinbaum con las elecciones intermedias de 2027 como un manotazo del coordinador de Morena en la Cámara de Diputados, Ricardo Monreal, para mostrar su fuerza y control sobre la bancada ante el presunto intento del vicecoordinador Alfonso Ramírez Cuéllar de impulsar su iniciativa sin palomeo (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251111), El Universal, Primera,2,Columna

Nos aseguran que varios legisladores, incluso algunos de Morena, señalan que el tema de revocación de mandato presidencial debería ser algo que no tenga ningún sentido cuando hay una presidenta con niveles de aprobación de 70 por ciento. Aseguran que en tiempos de austeridad el pueblo podría ahorrarse este ejercicio, que, nos recuerdan, no es obligatorio. Es decir, se trata de un instrumento de participación ciudadana (...) Así que con la aprobación que tiene la actual mandataria, el proceso de revocación sería un ejercicio sin sentido, a menos que la intención sea otra.

Frentes Políticos

Sin autor

(20251111), Excélsior, Opinión,11,Columna

Tras el asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, no habrá tregua. En Michoacán, el Gabinete de Seguridad del gobierno federal, con el Ejército, la Guardia Nacional y la Policía Estatal, desmanteló tres campamentos criminales, aseguró más de 300 kilos de metanfetamina y decomisó armas, explosivos y vehículos en Buenavista, Huetamo y Cotija. Alfredo Ramírez Bedolla, el gobernador, ha logrado articular una respuesta coordinada sin titubeos (...)

Rayuela

Sin autor

(20251111), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Todo estará listo para el Mundial en México, pero ¿y la selección?

Rozones

Sin autor

(20251111), La Razón, Primera,2,Columna

** Así que la gobernadora de Veracruz, Rocío Nahle, apareció ayer para dar cuenta del aumento de salario que se pretende dar, de acuerdo con lo establecido en el proyecto de Presupuesto de Egresos de Veracruz enviado por su gobierno al Congreso local. Pero resulta que, según dijo, "yo ni sabía que me iban a aumentar. Aunque agregó otro dato de interés: el alza no sólo es para ella, sino para todo su equipo de gobierno al que la mandataria se refirió como "burocracia de confianza". En otros lugares a ese sector del gobierno le llaman más bien "burocracia dorada", nos comentan. Como sea, todo parece indicar que nada frenará el aumento, porque aunque Nahle no lo conociera, como que tampoco habló de rechazarlo (...)

Estrictamente Personal / El problema es Ramírez Bedolla

Raymundo Riva Palacio

(20251111), El Financiero, Nacional, PP-34, Columna

El plan para la paz y la justicia que anunció la presidenta Claudia Sheinbaum el domingo para Michoacán no va a ir a ningún lado. Lo anunció rodeada por la mayor parte de su gabinete legal y ampliado en Palacio Nacional, para proyectar determinación y músculo al "no dejar solos a los michoacanos"; pero en realidad se burló de ellos y de los mexicanos, indignados por el asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo (...) Sheinbaum sabe que el principal obstáculo es el gobernador Alfredo Ramírez Bedolla, habiendo recibido hace no mucho los pormenores de su involucramiento con los grupos criminales en Michoacán, contenidos en un informe de inteligencia donde se advierten todos sus vínculos (...) El informe de inteligencia vincula a Ramírez Bedolla con toda esta estructura criminal, lo que no parece afectar a la presidenta Sheinbaum por ser militante de Morena. El gobernador es el indiscutible ganador del plan para la paz en Michoacán que presentó Sheinbaum el domingo, en una ceremonia en Palacio Nacional, donde lo colocó a su derecha, junto al secretario de la Defensa, el general Ricardo Trevilla (...)

Historias de Reportero / Revocación 2027: ¿oportunidad para la oposición?

Carlos Loret de Mola

(20251111), El Universal, Primera, PP-8, Columna

El régimen quiere adelantar un año la consulta para ratificar o revocar el mandato de la presidenta Sheinbaum. En vez de hacerla en 2028 como marca la ley, quieren adelantarla para que sea el mismo día del proceso electoral federal de 2027 (...) La lectura de bote pronto fue que esta es una jugarreta más de Morena para meter a la presidenta a la boleta electoral y que tenga manos libres para hacer campaña, distorsionando gravemente la equidad en la contienda. Pero hay otra manera de verlo: puede ser una apuesta arriesgada para la presidenta, y en ese sentido, una oportunidad para la oposición (...) La oposición ya rompió, ya se dividió. Ya anunciaron los partidos que van a competir por su lado (...) No olvidemos que en la más reciente elección de Cámara de Diputados (2024), 56% votaron por Morena y sus aliados, y 44% por la oposición (...)

Jaque Mate / Plan para Michoacán

Sergio Sarmiento

(20251111), Reforma, Primera - Opinión, 8, Columna

Por lo menos la presidenta Sheinbaum decidió hacer algo ante la violencia y la extorsión en Michoacán, aunque no queda claro que el Plan Michoacán que lanzó el 4 de noviembre, y al que añadió detalles el 9, sea la solución. Por otra parte, esta no es la única entidad que sufre violencia. Este domingo la Presidenta y su gabinete presentaron una "estrategia integral" para Michoacán con 12 ejes, "más de 100 acciones y una inversión de más de 57 mil millones de pesos". Dijeron que en 2026 se destinarán 37,450 millones de pesos a becas y programas para el bienestar en beneficio de 1.5 millones de michoacanos. Se desplegarán 10,506 elementos del Ejército y la Guardia Nacional y 1,781 de la Marina. Ya hay 277 integrantes de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana con 70 patrullas (...)

Serpientes y Escaleras / El Plan Michoacán y la decisión de Estados Unidos

Salvador García Soto

(20251111), El Universal, Primera,5,Columna

(...) La presidenta Claudia Sheinbaum improvisa un "Plan Michoacán" que pretende emular los fracasados intentos de los últimos gobiernos del PRI y el PAN para rescatar a ese estado de las garras del narcotráfico que lo tiene controlado y dominado, en Estados Unidos crecen las señales y las advertencias, públicas y privadas, de que el gobierno de Donald Trump está a punto de iniciar acciones armadas unilaterales en contra de los cárteles de la droga mexicanos dentro del territorio nacional y el caso michoacano refuerza esa decisión estadounidense (...) todo apunta a que la paciencia del otro lado del Río Bravo ya se agotó y que, tras un año de pedirle a la presidenta Claudia Sheinbaum que se sume a una ofensiva militar y armada entre los dos países para "desaparecer a los cárteles mexicanos", y tras las reiteradas y demagógicas respuestas de la mandataria mexicana de una supuesta defensa de la "soberanía" que hoy no tiene sino los narcos mexicanos, lo que viene muy pronto son el inicio de operaciones armadas a distancia con las que Estados Unidos comenzará a hacer el trabajo que se niega a hacer la gobernante mexicana (...)

365 días / Nuestro Mundial de Estados Unidos

Ciro Gómez Leyva

(20251111), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Me consta que en los programas deportivos de la televisión y la radio de España se refieren al Mundial 2026 como el "Mundial de Estados Unidos". Podría pensarse que franceses, ingleses, alemanes, portugueses lo nombren de esa manera también. Hay una lógica en ello. Primero, porque de los 104 partidos, 78 se jugarán en territorio estadounidense y sólo 13 en México y 13 en Canadá. Hace tiempo, además, Estados Unidos emprendió campañas globales para que no se dude que el evento es suyo. Lo anterior no pasaría de ser una anécdota de la galaxia futbolera si el Mundial entregara a los mexicanos, en especial a los niños y jóvenes, un legado de luces. Aunque por lo expuesto ayer en Los Pinos parece que no será así. Vendrán quizá cinco millones de turistas más, qué bueno, y tal vez se acelere la finalización de obras públicas, excelente; habrá fiesta, sensacional (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251111), La Jornada, Política,10,Columna

El caso Salinas Pliego va más allá de lo fiscal. O, dicho de otra manera: a fin de cuentas, como bien se sabe, la verdadera lucha política se relaciona con la captación y distribución del dinero. El beneficiario histórico de las prebendas se revuelve, fársico, pretendiendo mostrarse como "líder libertario", aspirante a libertador de la nación, porque no pudo impedir que le cobraran lo que, según todos los indicios, le ordenará hacer el nuevo Poder Judicial, en específico la Suprema Corte de Justicia de la Nación (...) No debe perderse de vista la convocatoria directa a la realización de actos violentos dos días después de que, según las previsiones judiciales, se aborde en la Corte el tema de

los adeudos fiscales de Salinas Pliego, con pronósticos casi unánimes de que se le condenará a pagar lo que debe (...)

Pensándolo Bien / Michoacán, una apuesta valiente y arriesgada

Jorge Zepeda Patterson

(20251111), Milenio Diario, Política, PP-12, Columna

La fase contra el crimen organizado que está iniciando el gobierno federal en Michoacán no estaba prevista. No todavía. El control territorial era la última etapa del ambicioso proyecto que, en líneas generales, había iniciado López Obrador y Claudia Sheinbaum ha venido modernizando y actualizando. Pero el asesinato recurrente de autoridades y empresarios locales, los últimos de los cuales han provocado una indignación generalizada (el presidente municipal de Uruapan y un conocido líder de productores de limón), ha precipitado la necesidad de quemar etapas. Eso es una buena y una mala noticia, a la vez. Si bien en materia de combate al crimen el gobierno de Claudia Sheinbaum ha conseguido un muy meritorio desempeño en términos estadísticos o promedios nacionales, hay dos factores que concurren para generar una exasperación que obligaba a dar una respuesta (...)

Capitanes

Sin autor

(20251111), Reforma, Negocios, 3, Columna

La reforma a la Ley Antilavado, que busca fortalecer la prevención e identificación de operaciones con recursos ilícitos, incorpora nuevos puntos que las empresas deben atender con prioridad para evitar riesgos fiscales. Un análisis de EY, realizado por Manuel González, señala que la reforma crea un nuevo entorno regulatorio que exige mayor atención a las cartas de invitación y orientación que las autoridades están enviando a sujetos obligados para verificar su cumplimiento. Advierte que hoy es crucial hacer un diagnóstico de cumplimiento, lo que implica evaluar obligaciones conforme a la nueva Ley Antilavado, identificar áreas de mejora y definir una estrategia para atender posibles revisiones o nuevos requerimientos. Para EY, este diagnóstico brinda la oportunidad de hacer una regularización sin sanción respecto a posibles infracciones (...)

De Jefes

Sin autor

(20251111), El Financiero, Empresas, 19, Columna

Uber, en alianza con Consubanco, liderado por Alfredo Flores, y Bkaya, encabezado por Mauricio Cordero, presentará hoy la Uber Pro Card, una tarjeta de débito que mejora el control financiero de conductores y repartidores en México. Esta herramienta ofrece acceso inmediato a ganancias, beneficios exclusivos y flexibilidad financiera para más de 150 mil usuarios ya afiliados desde su lanzamiento. La Uber Pro Card, operada por Consubanco, permite a los usuarios recibir pagos al instante tras cada viaje o entrega, aumentando su liquidez. También incluye rendimientos de hasta el 7 por ciento, préstamos personales y financiamiento de smartphones a través de Bkaya, todo gestionado desde la plataforma de Uber (...)

Cuenta Corriente / Medina Mora será el presidente del CCE

Alicia Salgado

(20251111), Excélsior, Dinero,1-5,Columna

Dos votos hicieron la diferencia. Le adelanté que ayer (lunes 10) estaba convocada una votación con un novedoso sistema digital en el que participarían los 56 integrantes del Consejo Mexicano de Negocios (CMN), encabezado por Antonio del Valle Perochena, Daniel Servitje Montull y Enrique Zambrano Benítez para determinar por cuál de los dos candidatos "cerradores" para ocupar la presidencia del Consejo Coordinador Empresarial se definiría su voto en el poderoso organismo. La competencia fue cerrada y dos votos definieron que el CMN apoyara a José Medina Mora, expresidente de la Coparmex y, si no me fallan las cuentas, prácticamente estaría definido como candidato de unidad al cierre de este martes, cuando el registro termine (...)

La 5a Transformación / Se cae el criterio de oportunidad de los El-Mann

Darío Celis Estrada

(20251111), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

Los empresarios Moisés, Max y André El-Mann Arazi, de Fibra Uno y Fibra Next, enfrentan un escenario complejo. La Fiscalía General de la República (FGR) investiga posibles inconsistencias por operaciones financieras no declaradas y presunta falsedad en declaraciones que sustentaron el criterio de oportunidad del expediente FED/SEIDF/UNAI-CDMX/0001015/2019 (...) Sin embargo, las indagatorias apuntan a que habrían recibido más recursos en otras cuentas, además de realizar diversos negocios con los Zaga. Por si fuera poco, en la carpeta FED/DGCAP/UNAI-CDMX/0000042/2020 se investiga a ambas familias por un presunto fraude a la CFE, cuando la dirigía Jaime Francisco Hernández Martínez, por mil millones de pesos (...)

Activo Empresarial / Importación temporal a FIFA; Telefónica sigue

José Yuste

(20251111), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

La presidenta Claudia Sheinbaum acotó el beneficio fiscal para la FIFA y subsidiarias en el Mundial, recordando que las disposiciones las ofrecería el secretario de Hacienda, Édgar Amador. Tan sólo ayer, en la presentación de los preparativos para el Mundial de Fútbol 2026, se recordó que México será el único país donde, por tercera ocasión, se celebre una inauguración de un Mundial. Todas habrán sido en el Estadio Azteca, que está en remodelación para estar listo el 11 de junio, día de la inauguración. La presidenta Sheinbaum no asistirá a la inauguración. Regalará su boleto a una niña que le encante el fútbol (...) Por cierto, el director de la FIFA en México, Jurgen Mainka, trató de salir al paso de por qué casi no se ven boletos del Mundial en México (...)

Moneda en el Aire / ¿Desabasto de zapatos a la vista?

Jeanette Leyva Reus

(20251111), El Financiero, Economía, PP-6, Columna

El tema de las cuotas compensatorias y tasas extras al calzado (...) tiene aún mucho por donde analizarse. De entrada, para muchas de las grandes cadenas que compran para atender la demanda del mercado mexicano, ante el incremento sustancial de los costos -que también tiene un alto componente recaudatorio-, significará un desabasto temporal de calzado, tenis y todo aquello que no se fabrica de manera masiva en el país. En México se consumen 300 millones de pares, y lo Hecho en México (...) es de apenas 120 millones de pares, por lo que el resto se trae de otras partes del mundo, con esta medida y el alto costo, no hay que descartar un desabasto de calzado (...) la Coparmex que preside Juan José Sierra hizo el llamado a las autoridades porque algunos de los productos considerados en la propuesta podrían pasar de tasas de cero hasta 35 por ciento, lo que generaría un impacto especialmente severo en aquellos sectores donde es alta la participación de bienes importados (...)

Coordenadas / El tablero de la política de EU favorece a México

Enrique Quintana

(20251111), El Financiero, Opinión, 2, Columna

La última semana cambió de modo importante la perspectiva de la renegociación del Tratado México, Estados Unidos, Canadá (T-MEC). Las elecciones locales en nuestro vecino del norte, con derrotas relevantes para el trumpismo, alteraron la correlación de fuerzas rumbo a 2026 (...) Faltan meses para noviembre de 2026 y la política es volátil, pero el promedio de encuestas del voto genérico para el Congreso se inclinó hacia los demócratas, de acuerdo con RealClearPolitics. Traducido al poder real, crece la probabilidad de que el trumpismo pierda la mayoría de la Cámara de Representantes, lo que complicaría una agenda maximalista en comercio y migración. Ese dato importa para México porque condiciona los incentivos de Washington en la revisión del T-MEC (...) ¿Qué se requiere para que México realmente llegue con ventaja a la negociación? Primero, cumplimiento verificable. (...)

Historias de NegoCEOs / El plebiscito de la Presidenta

Mario Maldonado

(20251111), El Universal, Primera, 7, Columna

La presidenta Claudia Sheinbaum quiere su plebiscito. Quiere pasar a la historia como la primera mandataria mexicana en lograr el porcentaje de votación vinculante para que las bases morenistas la ratifiquen como una heroína; la mujer más votada, la más vitoreada, la que consiguió incluso más apoyo electoral que su mentor político y ahora también la que consiga una validación política sin precedentes. Eso quiere y los legisladores de su partido y aliados están dispuestos a modificar las leyes y la Constitución para otorgárselo. Si sale conforme a lo esperado, Sheinbaum, con niveles de aprobación superiores al 70%, aparecerá en la boleta de las elecciones intermedias de 2027, un fenómeno electoral inédito en la historia moderna de México.

Gente Detrás del Dinero / El Mundial trilateral va: Estadio Banorte con todo

Mauricio Flores

(20251111), La Razón, Negocios,23,Columna

Que no haya duda: el mundial de fútbol es una de las prioridades nacionales y todos los participantes en México están echando la carne al asador. Y entre ello destaca la novedad de que el Estadio Banorte —nombre que ahora lleva el Coloso de Santa Úrsula que pertenece al grupo Ollamani de Emilio Fernando Azcárraga, tras el acuerdo con la agrupación financiera que encabeza Carlos Hank González— se convirtió en el primero en el país en obtener la más alta certificación de renombre internacional para edificios y recintos sostenibles: la Certificación LEED Platinum. Vaya, son contados los estadios del mundo que han cumplido los requisitos para ser reconocidos en este nivel. Esto asegura un uso responsable y sostenible de los recursos, incluyendo el agua, de cara al Mundial 2026. Ahora sí se nota que han metido el acelerador en el Estadio Banorte (...)

Ricos y Poderosos / Telecomunicaciones: desaceleración ¿incertidumbre?

Marco A. Mares

(20251111), El Economista, Empresas y negocios,PP-29,Columna

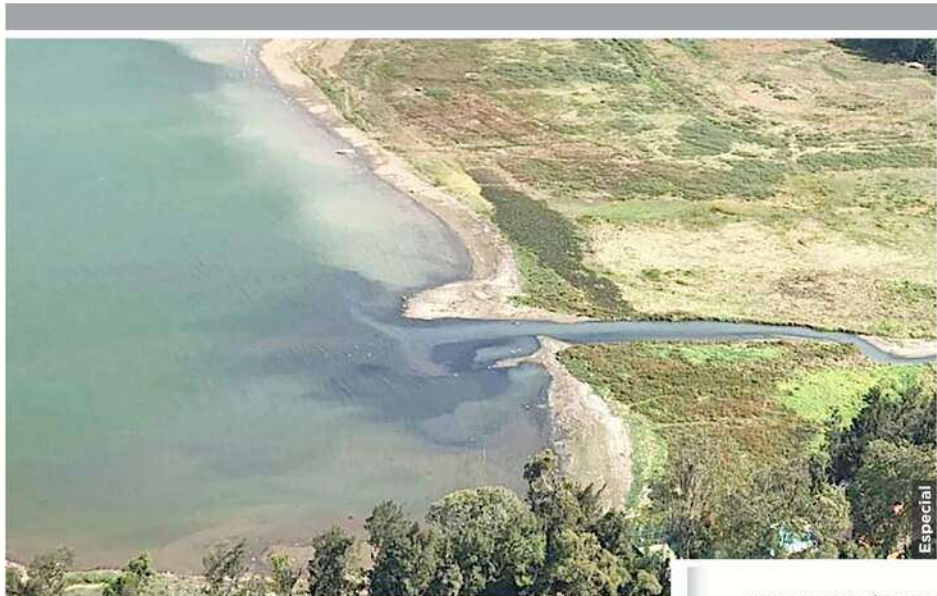
Las últimas cifras de la industria de las telecomunicaciones en México reflejan desaceleración. Todavía es muy temprano para sacar conclusiones contundentes, pero muy probablemente, el menor crecimiento sectorial puede explicarse por dos causas, independientes o juntas: la contracción económica trimestral y la incertidumbre regulatoria que genera el cambio de gobierno, incluida la transformación institucional oficial sectorial. Lo que es una realidad, es el débil comportamiento de la economía nacional. Dos de los más importantes motores de la economía: la inversión y el consumo, denotan debilidad (...) En lo que va del año, la industria de las telecomunicaciones en México logró mantener su crecimiento. A pesar de la caída en la actividad económica nacional, que observó una contracción de 0.3% al tercer trimestre del año, el mercado de las telecomunicaciones avanzó. (...)

Peras y Manzanas / 99 datos sobre México

Valeria Moy

(20251111), El Universal, Primera-Opinión,14,Columna

(...) Siguiendo con las dietas naturales, los establecimientos dedicados a la elaboración de tortillas y productos derivados del maíz sumaron 111,805. Los mexicanos consumen 77 kilogramos de tortilla al año. Será muy natural, pero engordadora también. Pero bueno, ya cuando vemos el consumo diario, ¿qué más dan 9 o 10 tortillas al día? Súmele los 166 litros de refresco al año y no habrá impuesto que nos haga saludables. Este dato es escandaloso y mucho más preocupante que las tortillas y los refrescos. 70.1% de las mujeres ha experimentado al menos un incidente de violencia a lo largo de su vida. Al menos uno. Así que ese 70.1% son dentro del conjunto un subconjunto que tiene suerte porque solo ha experimentado un episodio violento. Piensen en sus dinámicas de pareja, en el trayecto que siguen en la calle, en el transporte público. (...)



VALLE NEGRO

Aunque registra sus niveles más altos en cuatro años, la presa de Valle de Bravo, la más grande del Sistema Cutzamala, es contaminada por las descargas de aguas negras que se originan en la mancha urbana que rodea al embalse.

CIUDAD 3

ABATIERON A TIRADOR DE MANZO CUANDO ESTABA DETENIDO



REFORMA/STAFF

Víctor Manuel Ubaldo Vidales, de 17 años, el asesino de Carlos Manzo, fue detenido y sometido segundos después de ejecutar al edil en un evento público. Tirado en el piso, rodeado presuntamente por los escoltas del Alcalde de Uruapan y tras recibir insultos recibió un disparo que lo mató.

Ayer el Gobernador morenista de Michoacán, Alfredo Ramírez Bedolla dijo que la Fiscalía estatal indaga a los escoltas por el homicidio del joven.

El homicida pudo haber sido entregado a autoridades ministeriales pues lo tenían detenido.

“Se está investigando por qué el abatimiento en el lugar del homicida; porque al homicida lo detienen y momentos después hay un forcejeo, y hay un solo disparo que abate al homicida”, reveló en conferencia de prensa Ramírez Bedolla.

La noche del sábado 1 de noviembre, el ejecutor de Manzo vulneró la seguridad perimetral de 14 elementos de la Guardia Nacional (GN), burló a los 8 escoltas del Alcalde, y logró asesinarlo con siete balazos durante un evento del Día de Muertos, en plena plaza pública.

En videos difundidos por la Fiscalía, se registró que el atacante, originario de Paracho, rentó a las 16:00 horas

‘¿Quién te mandó?’

Minutos antes de morir tras haber asesinado Carlos Manzo, el atacante recibió el reclamo: “¿Quién te mandó?... hijo de tu puta madre”.

Sobre la zona de jardines de la Plaza Morelos, donde se realizaba el “Festival de Velas”, 5 de los 8 escoltas personales de Manzo rodearon con pistolas en mano a Víctor Manuel.

El joven agresor murió ahí y el Alcalde en su traslado al hospital.

de ese día una habitación en un hotel ubicado frente a la plaza Morelos; cuatro horas después, cruzó la calle, se adentró al cuadro principal y asesinó al Alcalde Manzo.

Tras atacar al edil, intentó correr, pero fue detenido de inmediato, y entre golpes y gritos surgió un disparo y falleció.

Un video viralizado en redes registró cómo al momento que era atendido Manzo por paramédicos que pretendían revivirlo, a unos metros su ejecutor estaba en el piso con varias personas que lo rodeaban e insultaban. Conforme las pesquisas, eran escoltas del Alcalde Manzo.

Imponen al azúcar arancel del 210%

RICARDO CARRILLO

El Gobierno federal anunció la imposición de aranceles de hasta 210 por ciento a la importación de azúcar como una medida para proteger a la agroindustria nacional ante la caída de los precios internacionales y el riesgo de sobreoferta en el mercado interno, según un decreto del Diario Oficial de la Federación (DOF) publicado ayer.

La medida afectaría a importaciones de azúcar a precios muy bajos que provienen fundamentalmente de Brasil y que no tienen un arancel preferencial.

Aunque no lo especifica en el documento, la disposición aplica a importaciones de azúcar originarias de países miembros de la Organización Mundial de Comercio con los que México no tiene

acuerdos comerciales con tasas arancelarias preferenciales. Brasil es un exportador fundamental para México.

Esto es, no afectaría a EU o Canadá que como socios del T-MEC están exentos de esas tasas.

Conforme el decreto publicado ayer, se modificaron las fracciones arancelarias correspondientes en la Ley de los Impuestos Generales de Importación y de Exportación, sustituyendo las cuotas por kilogramo vigentes por aranceles proporcionales de 156 y 210.44 por ciento, según el tipo de azúcar importada.

La nueva disposición, que entra en vigor hoy, subraya que la medida es una estrategia del Gobierno para “eliminar distorsiones del mercado global” y salvaguardar la viabilidad de la producción nacional de azúcar. Pretende proteger a los ingenios y productores de caña que enfrentan sobreoferta y precios internacionales deprimidos.

CON LO JUSTO

Filadelfia consiguió su séptima victoria de la temporada mostrando muy poco a la ofensiva, pero venciendo a un endeble equipo de Green Bay.

CANCHA



RUGEN POR MIGRANTES

Los Tigres del Norte mantienen firme su apoyo a los migrantes, ahora con una campaña en EU con la que impulsan a los latinos a alzar la voz. **GENTE**

Facebook: @LosTigresdelNorte

MARTES 11 / NOV. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

46 PÁGINAS, AÑO XXXII NÚMERO 11,632 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Exigen congresistas de EU arbitraje contra empresas del Estado

Piden panel en T-MEC contra Pemex y CFE

Firman iniciativa, con apoyo de la IP, tanto demócratas como republicanos

JOSÉ DÍAZ BRISEÑO
CORRESPONSAL

WASHINGTON.- Congresistas demócratas y republicanos, apoyados por agrupaciones del sector energético de Estados Unidos, exigieron a la Administración Trump activar un panel de arbitraje contra la política energética de México bajo el marco del tratado comercial regional (T-MEC).

Integrantes de la Cámara Baja presentaron una iniciativa de ley que pide a la Administración Trump exigir cuentas al Gobierno mexicano por sus políticas energéticas para favorecer a Petróleos Mexicanos (Pemex) y a la Comisión Federal de Electricidad (CFE).

“La iniciativa otorga al Presidente Trump el pleno respaldo del Congreso para exigirle cuentas a México, defender a los productores de energía estadounidenses y garantizar que nuestros acuerdos comerciales se apli-

UNEN VOCES

Congresistas de los Estados Unidos buscan que la Administración Trump promueva un arbitraje contra la protección de Estado a Pemex y CFE.



Jodey Arrington, de Texas (Republicano)



Henry Cuellar, de Texas (Demócrata)



Carol Miller, de W. Virginia (Republicana)



Aaron Bean, de Florida (Republicano)



Beth Van Duyne, de Texas (Republicana)



Nathaniel Moran, de Texas (Republicano)

quen con la firmeza y la resolución que el pueblo estadounidense merece”, dijo el congresista republicano por Texas Jodey Arrington, quien encabeza el Comité de Presupuesto de la Cámara Baja.

Entre las asociaciones energéticas que apoyan la iniciativa están las casi 600 empresas petroleras y de exploración de gas congregadas en el Instituto Estadounidense del Petróleo (API,

en inglés), así como las casi 1,000 empresas que integran la Asociación Estadounidense de Energía Limpia.

“Estoy liderando este proyecto de ley bipartidista para asegurar que México cumpla con sus compromisos del T-MEC y trate a las empresas estadounidenses de manera justa”, dijo el demócrata Henry Cuellar.

Además de otros cinco legisladores, la iniciativa pa-

ra exigir cuentas al Gobierno mexicano por la política energética iniciada con el ex Presidente Andrés Manuel López Obrador es apoyada por la US Chamber of Commerce, la asociación del sector privado más grande de EU.

“Es necesario abordar los nuevos permisos de importación de productos energéticos a México, las políticas que favorecen a las empresas paraestatales mexicanas, la excesiva burocracia, las cargas administrativas, las inspecciones injustificadas”, dijo John Murphy, vicepresidente internacional de la US Chamber.

Desde 2022, la Administración del Presidente Joe Biden inició una disputa formal al amparo del T-MEC contra la política energética impulsada por el Gobierno del ex Presidente López Obrador, pero desde entonces ni la Administración Biden ni la de Trump han empleado a un panel de arbitraje.

De no activar el panel, los congresistas piden a la Administración Trump confrontar directamente a México en la mesa de revisión del T-MEC en 2026.

Se acerca fin de shutdown y chocan demócratas

REFORMA / STAFF

WASHINGTON.- El Senado de Estados Unidos aprobó ayer una iniciativa de ley para financiar y reabrir el Gobierno, con lo que se acerca a su fin el “shutdown” más largo en la historia del país.

La decisión causó un fuerte choque entre los demócratas luego de que ocho miembros del partido respaldaron a los republicanos.

La suspensión lleva ya 41 días y se alargará hasta que los miembros de la Cámara de Representantes, en receso desde mediados de septiembre, regresen a Washington para atender la legislación, que se prevé que pase porque la mayoría republicana cuenta con los votos.

La votación final 60-40 del Senado rompió ayer un estancamiento derivado de la exigencia demócrata de negociar la extensión de los créditos fiscales para los seguros de gastos médicos que expiran el 1 de enero.

Los republicanos nunca lo hicieron y, tras un acuerdo alcanzado la noche del domingo, ocho demócratas cambiaron sus votos advirtiendo los estragos del “shutdown” en la población.

INTER. (PÁGINA 12)



En Ciudad Universitaria se aplicaron vacunas contra la Influenza, Covid y sarampión.

ALERTA A OPS BROTE DE SARAMPIÓN EN MÉXICO

NATALIA VITELA

Tras advertir que en México persiste un brote activo de sarampión, la Organización Panamericana de la Salud (OPS) indicó que 23 de las 28 defunciones en la región por esa enfermedad se han presentado en el País.

De acuerdo con el organismo, otras tres muertes se registraron en Estados Unidos y dos más en Canadá.

“Al 7 de noviembre de 2025, se han notificado 12 mil 593 casos confirmados de sarampión en 10 países, el 95 por ciento de los casos de la región se concentran en Canadá, México y Estados Unidos, lo que supone un aumento de 30 veces en comparación con 2024.

“En Canadá, México, Estados Unidos, Bolivia, Brasil, Paraguay y Belice persisten brotes activos, la mayoría asociados a casos importados. La transmisión ha afectado principalmente a comunidades con baja cobertura de vacu-



nación; el 89 por ciento de los casos corresponde a personas no vacunadas o con estado vacunal desconocido”, destacó la OPS.

Indicó que los niños menores de 1 año son el grupo más afectado, seguidos por los de 1 a 4 años.

Debido a esta circunstancia, la región perdió su estatus como región libre de transmisión endémica del sarampión. Jarbas Barbosa, director de la OPS, dijo que esta pérdida

representa un retroceso, pero también es reversible.

“Mientras el sarampión no se elimine a nivel mundial, nuestra región seguirá enfrentando el riesgo de reintroducción y propagación del virus entre las poblaciones no vacunadas o con vacunación incompleta”, señaló.

Ayer se aplicaron 50 mil vacunas contra la enfermedad en uno de los estacionamientos del Estadio Olímpico Universitario de la UNAM.



Rana Foroohar
“Las victorias
demócratas en EU
y sus lecciones” - P. 26



Jorge Zepeda Patterson
“La violencia ha
precipitado la necesidad
de quemar etapas” - P. 12



Elisa Alanís
“Si la maña en el poder
sigue impune, no habrá
plan que valga” - P. 2

Inseguridad. Enviarán unidades de las Fuerzas Especiales con francotiradores, explosivistas y doctores, además de aeronaves no tripuladas; mandos clave de CJNG, Templarios, La Familia y Viagras, los objetivos

Michoacán: marinos de élite, a la caza de nueve grandes capos

RUBÉN MOSSO, CIUDAD DE MÉXICO

Cinco unidades de las Fuerzas Especiales de la Secretaría de Marina serán las encargadas de cazar a los líderes de las organizaciones criminales que ope-

ran en Michoacán y arribarán a la entidad cuando hayan localizado a piezas clave del cártel Jalisco, La Familia Michoacana, Los Caballeros Templarios, Los Viagras y Los Blancos de Troya. PAGS. 6 Y 7

Inteligencia y vigilancia
Lanzan helicópteros, robots y drones con alta tecnología

XAVIER JIMÉNEZ - PAG. 4

“Flexibilidad y distracción”
Si investigan a municipales que custodiaban a Manzo

ELIZABETH GUZMÁN - PAG. 7

En Tabasco, 51 detenidos
Caen líder del cártel Jalisco y hasta policías en una redada

L. COLLADO Y C. VEGA - PAG. 10



Básquetbol. Fuerza Regia suma su sexto título: 83-74 sobre Diablos

Con un cuarto final de 22 puntos, la Fuerza Regia no solo logró ganar el quinto juego de la gran final de la Liga Caliente.Mx por marcador de 83-74 sobre Diablos capitalinos, sino que se convirtió en campeón y sumó su sexto título, máximo ganador en el básquetbol mexicano, en la Arena Mobil de Monterrey. El líder anotador de la escuadra triunfadora fue Scott Bamforth con 25 unidades. JORGE LÓPEZ PAGS. 34 Y 35



Exenciones a la FIFA, a negociación

A poco más de seis meses del Mundial, Hacienda lleva mesas para acotar medidas que firmó Peña; todo está listo: Sheinbaum

F. MURILLO Y E. MARTÍNEZ - PAG. 36

Nahle se desentiende de su aumento presupuestado: “es para toda la burocracia”

ISABEL ZAMUDIO, VERACRUZ

Si el Congreso veracruzano de mayoría morenista lo avala, la gobernadora percibirá 84 mil 750 pesos mensuales. PAG. 15

Casas, comercios, campo...
Bienestar empieza segunda fase de apoyos por lluvias

EQUIPO MILENIO - PAG. 14



Frontera. Ante acoso del ICE, paisanos con papeles dan la mano a migrantes

Frenan la reforma para empatar la revocación con las elecciones 2027

FERNANDO DAMIÁN, CDMX

La bancada de Morena aclaró que la reforma no se congela, sino que se abrirá el debate a solicitud de la oposición. PAG. 11

Buscan mejorar el turismo en México con el Mundial

Hoteles llevan dos años perdiendo huéspedes y expertos consideran que el evento deportivo revertirá la situación; la Presidenta dice que se esperan 5.5 millones de visitantes al país

TLÁLOC PUGA Y SAÚL CANO
—cartera@eluniversal.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum previó la llegada de 5.5 millones de visitantes por la Copa Mundial FIFA 2026. Durante la presentación de la justa futbolística y con balón en mano, destacó una inversión de 9 mil millones de pesos para la remodelación del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México y garantizó que quedará listo el tren al AIFA.

El Mundial representa un impulso para el turismo, indican especialistas. Los registros del gobierno señalan que los hoteles llevan dos años con pérdida de visitantes nacionales.

El presidente de la Asociación para la Cultura y el Turismo en América Latina, Armando Bojórquez, consideró que el Mundial debe ser la oportunidad de revertir la mala imagen en seguridad que hay de México.

El exsecretario de Turismo Rodolfo Elizondo alertó que los viajeros requerirán de diversos servicios y seguridad plena, mientras que el consultor de Gemes, Humberto Molina, advirtió que la fuerte demanda disparará las tarifas de hoteles.

| A23 Y B1 |



BERENICE FRECOSO, EL UNIVERSAL

CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

"Nunca dudamos de que la inauguración fuera a ser en nuestro país... Ha habido un trabajo coordinado con FIFA, también con los estados y dentro del gobierno"

SEDENA, TRAS HUÉSPEDES PARA LOS HOTELES DEL TREN MAYA

Ante la baja ocupación registrada la pasada temporada de vacaciones de invierno, contrata servicios de diagnóstico para atraer visitantes, con una inversión de 13 millones de pesos. | NACIÓN | A6

La presidenta Sheinbaum encabezó la presentación de la Copa FIFA 2026.

DETENCIONES IMPULSAN A GARCÍA HARFUCH

Las noticias que acaparon los titulares el mes pasado se relacionaron con las lluvias y la presión de productores de maíz. Los miembros del gabinete presidencial que destacaron en la cobertura de manera positiva fueron los secretarios de Seguridad, Relaciones Exteriores y Bienestar, indica el Análisis de Reputación Mediática.

| NACIÓN | A8



Omar García Harfuch
Seguridad



Juan Ramón de la Fuente
Cancillería



Ariadna Montiel
Bienestar

COBERTURA MEDIÁTICA DE OCTUBRE DE 2025

CIP



CARLOS ARRIETA, EL UNIVERSAL

Elementos de las fuerzas federales llegaron a Michoacán.

Escoltas de Manzo, bajo investigación por abatir al sicario

CARLOS ARRIETA Corresponsal
—estados@eluniversal.com.mx

Morelia.— El gobernador de Michoacán, Alfredo Ramírez Bedolla, informó que ya se investiga por qué los escoltas del presidente municipal de Uruapan, Carlos Manzo, abatieron al homicida cuando lo sometían.

En conferencia de prensa, dijo

que la fiscalía estatal también indaga qué ocurrió para que "se distrajera o flexibilizara" el círculo de seguridad de Manzo, si contaba con ocho escoltas personales y 14 de la Guardia Nacional.

Ayer fueron desplegados mil 980 elementos de fuerzas federales como parte del Plan Michoacán por la Paz y la Justicia.

| ESTADOS | A11

MUNDO



BERENICE FRECOSO, EL UNIVERSAL

Lula, contra el negacionismo climático

Arranca la COP30 con la ausencia de EU; critica el mandatario brasileño alza del gasto militar. | A12 |

ESPECTÁCULOS

EL ÁNGEL DEL ROCK SE ALEJA DEL ALGORITMO

Con más de 50 años de carrera, Laureano Brizuela prefiere el trabajo honesto que ser un producto. | A28 |



CULTURA



INAH

Las indígenas mexicanas en España

Exhiben joyas arqueológicas y textiles que dan cuenta de los valores, aportaciones y derechos de estas mujeres. | A25 |

CRÓNICA

El miedo los hace dejar su vida en EU

Mexicanos que pasaron décadas en el país del norte están volviendo a casa

MAX AUB

Miami.— Por décadas, migrantes mexicanos vivieron en Estados Unidos logrando el sueño americano. Pero el regreso de Donald Trump a la Casa Blanca lo cambió todo y ahora muchos están de vuelta en sus comunidades de origen.

"Yo ya me veía allá para siempre... pero me regresé porque no podía vivir con miedo todos los días", dice a EL UNIVERSAL María Hernández, quien trabajó seis años en Nueva Jersey y ha regresado a Puebla.

Como María, otros migrantes, temerosos de las redadas, frustrados por no regularizar su situación migratoria y preocupados por la situación económica, dejaron toda una vida en Estados Unidos y están de regreso en México. "Allá todo era incertidumbre; aquí al menos sé que puedo sembrar y que mi familia está conmigo y tenemos qué comer y dónde dormir", explica Rogelio Hernández, quien retornó a Querétaro tras radicarse en Houston, Texas.

| MUNDO | A13

ERA TRUMP PEGA A PRODUCTORES DE TOTOPOS Y MEZCAL EN OAXACA

La economía de las comunidades se ha visto afectada, puesto que los envíos a EU se desplomaron ante el incremento del costo de la paquetería y a que ha bajado el consumo entre los paisanos a causa de las redadas. | A10 |



CARLOS LORET DE MOLA

"La revocación de mandato en 2027 puede ser una apuesta arriesgada para la Presidenta y, en ese sentido, una oportunidad para la oposición"

| A8 |

OPINIÓN

NACIÓN

A5 Salvador García Soto

A7 Mario Maldonado

A14 Valeria Moy

A14 Ignacio Morales Lechuga

A15 José Woldenberg

ECONOMÍA

A24 Javier Tejedo Dondé

\$18.87
DÓLAR AL MENUDEO

9 771870 156036

Año 109,
Número
39427
CDMX
40 págs.

39427

MARTES

11 DE NOVIEMBRE DE 2025

AÑO CIX TOMO VI,
NO. 39,514
CIUDAD DE MÉXICO
48 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

DEFIENDE LA LIBERTAD

Andy McCluskey,
vocalista de OMD
—que será parte del
Corona Capital—,
alza la voz contra los
regímenes totalitarios.



RELACIÓN DISFUNCIONAL

Con cientos de experiencias
y aprendizajes a cuestas,
Panteón Rococó, que
alista doble fecha en el
Estadio GNP Seguros,
se mantiene como
una familia de ska
que sigue llenando
auditorios. / 2



Foto: Cortesía Panteón Rococó y Especial



ADRENALINA

PENDEN DE UN HILO

La Sub 17 cayó ante Suiza y su pase a la segunda ronda ya no depende de sí misma.

MUNDIAL SUB-17 J: 3

 3

SUIZA

 1

MÉXICO

Foto: Mexsport

EXPRESIONES

MÉXICO EXTINTO

Con 80 fotografías compiladas en el libro *La ciudad que ya no existe 2*, el investigador Carlos Villasana recupera la esencia de la vida cotidiana del siglo XX. / 22



Foto: Cortesía Carlos Villasana

VAMOS A ESPERAR UNOS DÍAS: MONREAL

Frenan empalme de la revocación con elecciones

LA DISCUSIÓN DE LA INICIATIVA, presentada en la Cámara de Diputados con el fin de ahorrar recursos en la organización de ambos ejercicios, fue aplazada para un mayor análisis del tema

POR IVONNE MELGAR

A solicitud de la oposición, así como de sus aliados PT y PVEM, Morena pidió posponer la aprobación del dictamen que busca empalmar la consulta de revocación de mandato con las elecciones intermedias de junio de 2027.

El coordinador de los diputados de Morena, Ricardo Monreal, informó que se comprometió ante el resto de los líderes parlamentarios a interceder para que la discusión y votación del proyecto, previstas para ayer en la Comisión de Puntos Constitucionales, se aplazaran.

PRIMERA

Prevén mejoras a ley contra extorsión

El Senado prevé realizar cambios a la minuta enviada por los diputados, para que en la nueva ley no se establezcan penas más laxas que las ya existentes. / 2

El también presidente de la Junta de Coordinación Política (Jucopo) detalló que la oposición considera la premura para discutir la iniciativa como un “albazo”, por lo que solicitó una ampliación en el debate.

“(Vamos a) esperar unos días, mientras que se amplía el debate entre los diputados

y diputadas, para deliberar. Unos días, o sea, que no sea precipitado”, indicó, y subrayó que la discusión sólo se pospondrá.

Por su parte, el líder de la bancada panista, José Elías Lixa, celebró la apertura al diálogo del líder morenista e insistió en que el tema debe ser analizado y estudiado a fondo, sin prisas ni presiones.

La reforma, presentada por el vicecoordinador de la bancada de Morena, Alfonso Ramírez Cuéllar, busca modificar el artículo 35 de la Constitución para que la revocación de mandato pueda darse de manera simultánea a una elección federal.

PRIMERA | PÁGINA 4



Foto: Especial

La Presidenta, con las mascotas del Mundial 2026: Maple (Canadá), Zayu (México) y Clutch (EU).

PRESENTAN COPA MUNDIAL FIFA 2026

Sheinbaum desea suerte al Tri

La Presidenta de la República destacó la afluencia turística que generará la justa mundialista

POR ARTURO PÁRAMO

Al presentar la Copa Mundial FIFA 2026, la presidenta Claudia Sheinbaum destacó que el encuentro, que será inaugurado el 11 de junio del próximo año, atraerá a 5.5 millones de visitantes al país.

La mandataria reconoció la amistad y la unión entre México, Estados Unidos y Canadá, que organizan la Copa del Mundo de forma conjunta, y destacó la importancia del tratado comercial entre los tres países, el cual se renegociará el próximo año.

Desde el Complejo Cultural Los Pinos, la Presidenta también deseó suerte a los integrantes de la Selección Nacional y les pidió estar conscientes de que representarán,

una vez más, a un país con una historia futbolística profunda y una identidad llena de orgullo.

“Cuando salgan a la cancha piensen en el gran país que representan, México es un país extraordinario, con un pueblo excepcional. En la cancha no sólo representan a su persona ni a la Selección *per se*, sino están representando a su país. La mejor de las suertes y que siempre piensen en México”, dijo.

ADRENALINA

GLOBAL

Lllaman a combatir el negacionismo

La COP30 de la ONU fue inaugurada ayer con exhortos a hacer frente a quienes niegan que exista el cambio climático. / 21

GLOBAL

Sarkozy seguirá juicio en libertad

Tras 20 días detenido, el expresidente francés dejó ayer la prisión en la que estaba, acusado de asociación ilícita. / 20

PRIMERA

Sombreros y Gen Z tomarán las calles

Integrantes del Movimiento del Sombrero y parte de la generación Z marcharán el próximo sábado en la CDMX y estados como Oaxaca y Nuevo León. / 6



EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Federico Reyes Heróles 10
Lorena Rivera 11

24

ESTADOS

tendrán marchas el próximo sábado.



Foto: AFP

MICHOACÁN

DESPLIEGAN FUERZAS

Con el arribo de mil 980 elementos de la GN y del Ejército a Michoacán, inició el Operativo Paricutín, parte del Plan por la Paz y la Justicia en la entidad; en tres días, la Secretaría de la Defensa Nacional reportó la detención de cinco personas con armamento en el estado.

PRIMERA | PÁGINA 7

DATOS DEL IMSS

Aumenta el empleo formal

POR PAULO CANTILLO

La generación de empleo formal durante octubre superó la registrada en lo que va del año, mientras que se convirtió en el mejor décimo mes desde que hay estadísticas.

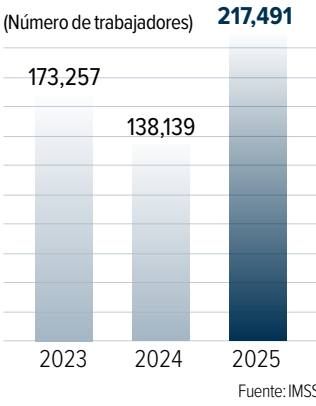
El mes pasado se crearon 217 mil 491 plazas laborales en el sector formal, lo que representa un crecimiento de

1% mensual, de acuerdo con datos del IMSS.

En total, durante los primeros 10 meses del año se generaron 550 mil puestos de trabajo. Alberto Alesi, director general de ManpowerGroup para México, Caribe y Centroamérica, destacó que la creación de empleo se mantiene, pese a la incertidumbre.

DINERO

NUEVOS EMPLEOS EN EL DÉCIMO MES





EL FINANCIERO®

AÑO XLV · N°. 11997 · CIUDAD DE MÉXICO · MARTES 11 DE NOVIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON **Bloomberg**

 **2.27%**

NASDAQ REPUNTA CON FUERZA
JORNADA OPTIMISTA EN NY TRAS ACUERDO
PARA PONER FIN AL CIERRE DE GOBIERNO. PÁG.12

CIERRE DE GOBIERNO SIGUE CAUSANDO ESTRAGOS EN LA AVIACIÓN
PESE A EXIGENCIA DE TRUMP DE QUE CONTROLADORES AÉREOS DEBEN REGRESAR
A TRABAJAR, AYER AEROLÍNEAS CANCELARON OTROS 2 MIL 837 VUELOS MÁS. PÁG.25

Preocupan a los CEO lento crecimiento y débil consumo

Directores de empresas. Políticas migratorias y arancelarias de EU, más 'apretón' fiscal en México generan inquietud

A pesar de que los directores ejecutivos de las empresas que cotizan en la BMV esperan que, conforme se vaya moviendo la economía, el desempeño de sus operaciones también mejore, mantienen cautela y preocupación.

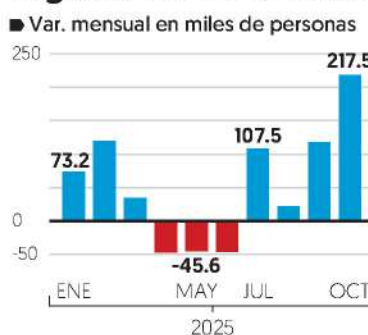
En una muestra de 42 firmas, la variable económica fue reportada por el 47.6 por ciento de los CEO como una de las afectaciones en su desempeño del tercer trimestre. El 40.5 por ciento también mostró preocupación por la debilidad del consumo. Los directivos señalaron que las políticas de Donald Trump, aunado a los ajustes en materia fiscal en México, también afectaron.

—Valeria López / PÁG. 4

PUESTOS DE TRABAJO AFILIADOS AL IMSS

... PERO SE GENERARON 217 MIL NUEVOS EMPLEOS FORMALES DURANTE OCTUBRE

Empleo formal registrado en el IMSS



La generación de empleo formal en México repuntó en 217 mil 491 plazas durante octubre con respecto al mes previo, lo que implicó una cifra récord. Con lo anterior, el número de trabajadores afiliados al IMSS sumó 22 millones 789 mil 173, que implicó también un máximo histórico.

Sin embargo, en lo que va del año, la generación de plazas fue de 550 mil 794 puestos, la cifra más baja desde la pandemia para un periodo similar. Expertos ven preocupante esta debilidad. —Felipe Gazcón / PÁG. 8



PÁG. 35

'LE VOY A DAR MI BOLETO A UNA NIÑA': SHEINBAUM PREVÉN 5.5 MILLONES DE VISITANTES

LOS PINOS. La presidenta Claudia Sheinbaum informó que regalará su boleto para la inauguración de la Copa Mundial FIFA 2026 a una niña para que sea ella quien asista. Ayer en Los Pinos se hizo la presentación y la mandataria dijo que se esperan 5.5 millones de visitantes, lo cual generará una derrama económica importante.

MONREAL DICE QUE SE DIO ATENCIÓN A LA OPOSICIÓN

POSPONEN DICTAMEN SOBRE REVOCACIÓN DE MANDATO PARA PERMITIR EL DEBATE

El líder de Morena en la Cámara de Diputados, Ricardo Monreal, dijo que solicitó a la Comisión de Puntos Constitucionales posponer el dictamen de la iniciativa de reforma constitucional en materia de revocación de mandato, programado para

ayer. Dijo que fue en atención a la oposición para ampliar el debate. Pidió al presidente de la Comisión, Leonel Godoy, dar más tiempo. Sin definir fecha, se pospuso hasta nuevo aviso. "Buscaremos consensos", dijo.

—Víctor Chávez / PÁG. 30

ESCRIBEN

Jeanette Leyva
MONEDA EN EL AIRE / 6

Rafael Cué
LA FIESTA VIVE / 16

Pablo Hiriart
NUEVA ERA / 25

Raymundo Riva Palacio
ESTRICTAMENTE PERSONAL / 34



MEDINA MORA VA AL CCE
JUAN CORTINA GALLARDO, EXPRESIDENTE DEL CONSEJO NACIONAL AGROPECUARIO, DECLINÓ A FAVOR DEL EXLÍDER DE LA COPARMEX. PÁG. 11

Casi duplicó CFE su deuda con proveedores en un lustro

La deuda de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) con proveedores y contratistas ascendió a 77 mil 376 millones de pesos al cierre del tercer trimestre del presente año, lo que representó su segundo mayor nivel para un periodo similar desde

2022, y el segundo más alto desde 2018, según el reporte financiero de la empresa entregado a la Bolsa Mexicana de Valores.

Así, la deuda de la empresa eléctrica con proveedores casi se duplicó en los últimos cinco años, ya

que mientras en 2020 los adeudos se ubicaban en 40 mil millones de pesos, durante el primer año de la administración de Emilia Calleja Alor hubo un incremento hasta los 77 mil 376 millones de pesos.

—Héctor Usila / PÁG. 10

**MÉXICO SE BENEFICIA
CANADIENSES DEJAN
DE VACACIONAR EN
EU POR POLÍTICAS
RESTRICTIVAS.**



PÁG. 18



FOTO EE: ERIC LUGO

Sheinbaum: el Mundial de Fútbol dejará en México una derrama económica de hasta 3,000 mdd

• El evento será además de competencia deportiva, una oportunidad para mostrar la identidad, cultura y fortaleza del país. Presentaron los avances de obras y las estrategias.

• PÁG. 52

5.5
MILLONES

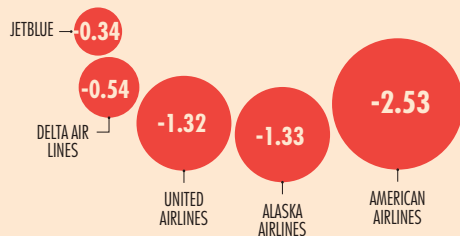
de viajeros vendrán al país durante los 13 partidos que se celebrarán en CD-MX, Guadalajara y Monterrey.

Aerolíneas en Bolsa caen ante prolongación del cierre de gobierno de EU

• Senadores aprobaron anoche un paquete de financiamiento; Cámara de representantes lo votará el miércoles.

• PÁGS. 4-5

Índices y aerolíneas estadounidenses | VARIACIÓN % INTRADÍA



FUENTE: INVESTING

Opinión



La deuda en renminbi en un mundo denominado en dólares

Paola Subacchi

• PÁG. 40

Enrique Campos

• PÁG. 15

Sergio Mota

• PÁG. 17

Marco A. Mares

• PÁG. 29

Rosario Avilés

• PÁG. 32

Eduardo Ruiz-Healy

• PÁG. 47

Empresas y Negocios

Representa 57.4% más que en el mismo mes del 2024

Mercado laboral incorporó 217,491 empleos formales durante octubre

• En lo que va del 2025 se han generado 550,794 plazas formales, aún 7.4% menos que el registro del año previo.

• Al cierre del año la cifra de empleos formales generados será de 230,000, proyectan expertos.

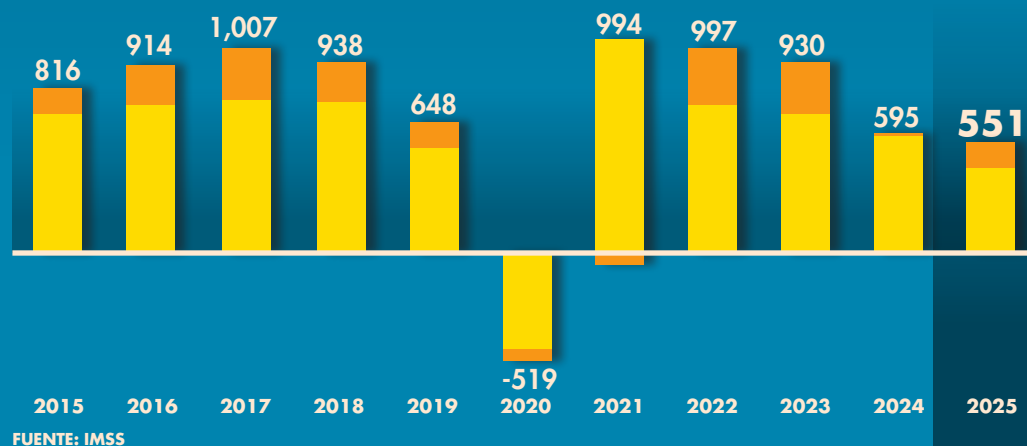
Pilar Martínez

• PÁG. 28

En el décimo mes del año, uno de cada cuatro empleos formales generados está asociado al programa de plataformas digitales de transporte, vigente desde julio.

México | Variación mensual del empleo formal, ene-oct | MILES DE PERSONAS

PERMANENTE EVENTUAL TOTAL



FUENTE: IMSS

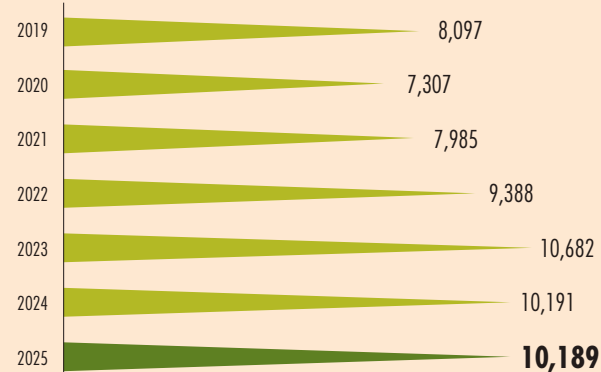
Empresas y Negocios

Industria de autopartes frena baja en producción causada por aranceles

• La caída en el valor de la producción en el octavo mes del año fue marginal y con ello se limitó la tendencia propiciada desde el tercer mes del 2025.

• PÁG. 30

México | Producción de autopartes | MILLONES DE DÓLARES / AGOSTO



FUENTE: INA

Empresas y Negocios

México aplica arancel desde hoy al azúcar importada

• La tarifa, a países de la OMC, excepto con los que hay acuerdo.

• PÁG. 29

210%

es el arancel máximo que aplica México al azúcar importada.

Arranca la COP30 en la Amazonia, con ausencia de EU

• Se intenta ocultar los riesgos del cambio climático, dijo Lula.

• PÁG. 48

“Es más barato luchar contra el cambio climático que hacer una guerra”.

Luiz Inácio Lula da Silva,
PRESIDENTE DE BRASIL.



El oro repunta de nuevo hasta 4,116 dólares por onza

• Inversionistas apuestan a recorte de la tasa de la Reserva Federal.

• PÁG. 22

56.87

por ciento ha subido el precio del oro en lo que va del año.

Finanzas Globales

Divergencias entre miembros de la Fed sobre posible recorte

• Esperan nuevos datos para confirmar sus respectivas posturas.

• PÁG. 38



7 509661 885870



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MARTES 11 DE NOVIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14846 // Precio 10 pesos



El balón, “motivo de sonrisas”

▲ En el Complejo Cultural Los Pinos, la presidenta Claudia Sheinbaum presentó ayer el proyecto de la Copa Mundial FIFA 2026, que se jugará del 11 de junio al 19 de

julio en Estados Unidos, México y Canadá. Al final, repartió balones entre los asistentes a la conferencia. Foto Cristina Rodríguez

Sheinbaum: el Mundial mostrará que somos un pueblo empoderado

● Llama a vivir el fútbol de forma pacífica; descarta un patrón de violencia en los casos recientes ocurridos en estadios del país

● México acota exenciones fiscales a la FIFA

EMIR OLIVARES, ALBERTO ACEVES Y BRAULIO CARBAJAL / DEPORTES

Refuerzan despliegue de seguridad

Ejecutaron al asesino de edil en Uruapan; ya estaba detenido

● Se investiga por qué lo abaten y si hay fractura en escoltas de Carlos Manzo: gobernador

● Casi 2 mil efectivos arribaron a Michoacán; caen 5 delincuentes y decomisan drogas



▲ Los primeros soldados se concentraron en el cuartel de la 21 Zona Militar en Morelia. Se informó que el fin de semana se decomisaron 330 kilos de drogas, armas, equipo táctico y vehículos. Foto Afp E. MARTÍNEZ, M. DUARTE, I. SALDAÑA Y C. ARELLANO/P4Y5

GENOCIDIO

Proveen sólo 10% de medicinas a Gaza desde el alto el fuego

AFP Y AP / P 27

Hunde EU otras 2 narcolanchas en el océano Pacífico

● Seis muertos; “la fuerza letal debe ser el último recurso”, advierte la ONU

PL, THE INDEPENDENT, REUTERS Y AFP / P 24

Persisten muertes de jóvenes por homicidio en México

El grupo más golpeado por defunciones violentas es de personas de 25 a 34 años de edad, revela INEGI

Numeralia. Las cifras de asesinatos de jóvenes, un sector de la población en el que el Gobierno Federal ha puesto especial atención y ha creado y dirigido programas sociales específicos para garantizar su desarrollo, siguen sin cambios en los últimos años.

Así lo da a conocer el INEGI en su informe Estadísticas de Defunciones Registradas, que además revela un aumento en



la cifra de muertes en todo el país.

Durante el último año de gobierno de Andrés Manuel López Obrador y los primeros tres meses de la administración de Claudia Sheinbaum, se registraron 819 mil 672 muertes, cifra superior en 2.5 por ciento a la de 2023. Guanajuato es aún el estado que contabiliza el mayor número de muertes en el país. **PAG. 4**



Arranca Centro de Búsqueda de Personas en la CDMX

El Gobierno capitalino invirtió 43 millones de pesos en las instalaciones del Centro en el que se dará atención a las desapariciones en la capital. **PAG. 15**

MUNDO

PAG. 20

De terrorista de Al Qaeda a visitante de Trump en la Casa Blanca



Cuando cayeron las Torres Gemelas el 11 de septiembre de 2001, Ahmed al Sharaa era aún adolescente sirio; ahora, el exlíder de Al Qaeda, fue recibido en la Casa Blanca por Donald

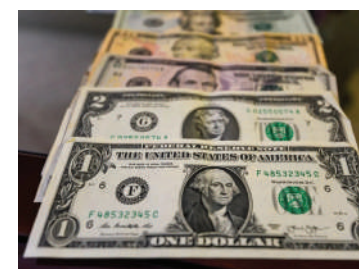
Trump entre alabanzas y promesas de que será un gran aliado de su país árabe, pese a que técnicamente está en guerra con el gran aliado de Estados Unidos en Oriente Medio: Israel

NACIONAL

PAG. 12

Caída de remesas: efectos negativos en el crédito al consumo

- Familias en México viven un efecto más allá del dinero recibido



“Somos conscientes de las expectativas puestas en el Tribunal de Disciplina Judicial”: Celia Maya



Magistrada Presidenta del Tribunal de Disciplina Judicial

Análisis. Durante casi una década, las remesas que llegan a México no dejaron de crecer. Sin embargo, de acuerdo con datos del Banco de México, en nueve de los últimos doce meses las remesas registraron caídas.

Este cambio coincide con el aumento en la tasa de desempleo de personas latinas en algunos estados de EU. **NACIONAL / PAG. 10**



LA ESQUINA

Las muertes por agresión siguen golpeando la parte más vigorosa de nuestra población. Las recientes reducciones en los asesinatos son un logro notable porque muestran una tendencia consistente desde el inicio del sexenio; sin embargo, este éxito debe llevarse a afrontar un reto mayor: revertir el fenómeno inaceptable de que los jóvenes mexicanos tengan en el homicidio la principal causa de defunciones prematuras

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Francisco Báez
Empedrado- P8

Jorge Gaviño
La paz como política de Estado- P14



CDMX da paso: abre centro de búsqueda de personas

ALBERGA áreas de Comisión de Búsqueda, SSC y Fiscalía; se acabará peregrinar de familias por distintas oficinas, afirma Brugada. **pág. 17**

EN CIFRAS

- **43 MDP** inversión en el Centro de Atención Integral de Búsqueda de Personas.
- **2,036** desaparecidos en la CDMX este año.
- **20 MIL** cuerpos sin identificar en fosa del Panteón de Dolores.

La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

MARTES 11 DE NOVIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5108

PRECIO \$10.00

HOY ESCRIBEN

○ El desaseo **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO

○ Michoacán IV, todo cambió (para seguir igual) **pág. 6**
CARLOS URDIALES

○ Alianza clave: Europa y América **pág. 25**
MONTSERRAT SALOMÓN

VEN ANALISTAS "GUERRA HÍBRIDA"

"Narcolanchas": suma EU 76 muertos en 16 ataques entre vacíos y cuestionamientos

ULISES SORIANO

Hegseth, secretario de Defensa, da cuenta de la eliminación de dos embarcaciones más en aguas internacionales, ya son 20; ahora mata a 6 "narcoterroristas" que amenazaban seguridad **pág. 4**



LA ONU llamó a poner fin a ejecuciones extrajudiciales; afirma que el creciente coste humano es inaceptable.

Un exjefe de DEA dice que víctimas no son narcos sino pescadores; son asesinatos de "gente pobre"; otro experto advierte uso desproporcionado de fuerza, pero señala que no todos son inocentes

VAN A MICHOACÁN MÁS DE 10 MIL DE FA; YA HAY CAPTURAS

DESPLIEGAN tropas como parte del plan de paz; detienen a 5 e incautan drogas y armas, entre ellas lanzagranadas; indagan a escoltas de Manzo, afirma Bedolla. **págs. 6 y 16**



Foto Cuartoscuro

ELEMENTOS de Fuerzas Federales, ayer.

Caen 80% sentencias del PJ en Colima; sin resolver, 6 de cada 10 asuntos **pág. 15**

VAN POR MUNDIAL SOCIAL Y DERRAMA DE 3 MMDD

SHEINBAUM anuncia construcción de canchas en todo el país y organización de mundialitos; destaca oportunidad para mostrar grandeza cultural y pueblo empoderado.

LLAMA a seleccionados a pensar que representan a un gran país; prevén 5.5 millones de visitantes; México busca frenar costo fiscal: acota exenciones. **págs. 12, 20 y 30**

LA PRESIDENTA, ayer, al presentar la Copa FIFA 2026 en Los Pinos.



Foto Especial

Males cardíacos y diabetes cobran más vidas que violencia

REVELA Inegi que por enfermedades del corazón murieron 192,518 mexicanos en 2024; es un aumento de 80% en sólo una década; ven a obesidad como detonante.

AALTO consumo de azúcares atribuyen la segunda causa de defunciones y a tumores, la tercera; los homicidios se ubican en el octavo lugar con 33,550. **pág. 11**

DECESOS

CAUSA

Males cardíacos

192 mil 518

Diabetes Mellitus

112 mil 577

Tumores malignos

95 mil 108

Males del hígado

45 mil 645

Accidentes

40 mil

Influenza y neumonía

37 mil 283

Homicidios

33 mil 550

Fuente: Inegi

Caliente
caliente.mx



CASA DE APUESTAS OFICIAL

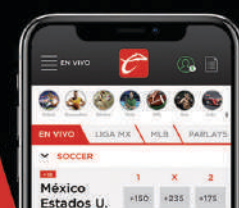
HORARIO	PARTIDOS 15 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
11:00	GEORGIA	VS	ESPAÑA	+1500	+540	-527
13:45	SUIZA	VS	SUECIA	-179	+320	+450
19:00	MÉXICO	VS	URUGUAY	+140	+250	+150

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$4,455**

*VÁLIDO SOLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGG/SP/404/97. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN
caliente.mx





El Sol de México®

CIUDAD DE MÉXICO | MARTES 11 DE NOVIEMBRE DE 2025 | AÑO LXI | NO. 21,646 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00

LUIS GARDUÑO/ ESTO



México, listo para el Mundial

La presidenta Claudia Sheinbaum, junto a la coordinadora de los trabajos del Gobierno para el Mundial, Gabriela Cuevas, presentó la Copa Mundial FIFA 2026 y afirmó que México está listo para recibir 13 partidos en la Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey, con la llegada estimada de 5.5 millones de visitantes. **ESTO**

CONTRA NEGACIONISTAS

Sin presencia de EU inicia cumbre del clima en Brasil

BELÉN, Brasil. La cumbre del clima COP30 se inauguró con un llamamiento a los países para que cooperen entre sí en lugar de pelearse. "En este escenario de la COP30, su trabajo aquí no es luchar unos contra otros, su trabajo aquí es luchar contra esta crisis climática, juntos", dijo el secretario ejecutivo de la ONU para el Cambio Climático, Simon Stiell, a los delegados de los más de 190 países asistentes. El presidente de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva, dijo: "Es hora de imponer otra derrota a los negacionistas". **Pág. 23**

ORIENTACIÓN CON OBLIGACIONES FISCALES

SAT quiere un robot para atenderte mejor

MIGUEL ÁNGEL ENSÁSTIGUE

El asistente estará programado con IA para responder 9.4 millones de llamadas

El Servicio de Administración Tributaria quiere crear un nuevo chatbot que permita reforzar el canal de atención a los más de 70 millones de contribuyentes que pagan impuestos y así aumentar los ingresos del país.

La idea es construir una nueva plataforma que le permita al

organismo atender a más de 9.4 millones de llamadas o responder cerca de 2.8 millones de mensajes mediante un asistente virtual, programado con Inteligencia Artificial (IA). Todo en tiempo real.

Según una licitación publicada en el portal Compras MX, an-

tes Compranet, se trata de un servicio de herramientas, medios de contacto y canales de atención para la asistencia y orientación a los contribuyentes y usuarios para el cumplimiento de sus obligaciones fiscales.

El aspecto del nuevo chatbot será diseñado por el SAT, mientras que la programación correrá a cargo de la empresa ganadora. Si el organismo decide programarlo por cuenta propia, la compañía adjudicada deberá

hacer las adecuaciones necesarias. Una vez puesto en marcha, estará disponible las 24 horas del día y los 365 días del año.

Se espera que este nuevo canal de atención esté conectado a todas las bases de datos del SAT, lo que permitirá el intercambio de información de manera instantánea para que todas las personas puedan pagar sus impuestos a tiempo. Será hasta el próximo 13 de noviembre cuando el SAT reciba ofertas. **Pág. 12**



Samuel García **Pág. 13**
Sara Lovera **Pág. 20**
Beatriz Mojica **Pág. 21**

REQUISITOS QUE DESGASTAN A LAS MADRES

Complican las demandas de pensión

Debido a los cambios en la ley y en los juzgados, el trámite para presentar demandas de pensión alimenticia en la Ciudad de México es más complicado. A partir de este año sólo se presentaron por la vía oral. **Pág. 16**

NORMAL

El pasado no es refugio de Ladytron

Cuando los integrantes de Ladytron hablan, se percibe nostalgia, pero también esperanza en el futuro. A 25 años de su debut, el trío de Liverpool vuelve con nuevas canciones y con la certeza de que el pasado es un motor creativo.



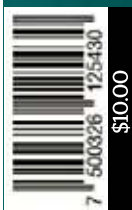
7 1503006 1093029



REPORTERÍA
Indi

CINCO DÍAS

EDICIÓN
No. 3355: MARTES
reportería



A pesar de la importancia de la aprobación de nuevos impuestos saludables, organizaciones civiles a favor de la salud señalan los vacíos en esta medida, los cuáles podrían derivar en que el esfuerzo no sea efectivo para combatir el consumo excesivo de bebidas azucaradas entre la población mexicana

12



IMPUESTOS SALUDABLES, LOS PENDIENTES

NACIONAL

Sheinbaum encabeza presentación oficial del Mundial 2026

La presidenta de México confirmó que donará el boleto que le otorgó la FIFA para que, en su lugar, ingrese al partido inaugural una niña o joven aficionada al fútbol



4

INDIGONOMICS

Oportunidad desperdiciada

Ya con la aprobación del Paquete Económico 2026, la Comisión Independiente para la Igualdad con Justicia Fiscal aseguró que la actual administración tiene todo el capital político para realizar una reforma tributaria profunda



30



ME
TA

#MONDAY
NIGHT

FOTO: AFP

EAGLES SUFRE
ANTE PACKERS



#CON
RENOVACIÓN
CÚPULA

El Chopo
FESTEJA SUS 50



NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3070 / MARTES 11 DE NOVIEMBRE DE 2025

EL HERALDO

D E M É X I C O

\$10



#CLAUDIASHEINBAUM

‘TENDREMOS EL MEJOR,
MÁS AMBICIOSO E
INCLUYENTE MUNDIAL’ P40

FOTO: ESPECIAL

#PORMULTAS

RECAUDAN CASI 2 MIL MDP EN ADUANAS

EL GOBIERNO FEDERAL IMPUSO SANCIONES RELACIONADAS CON LA ESTRATEGIA ANTE EL CONTRABANDO DE MERCANCÍAS Y QUE SUMARON COMO INGRESOS EXTRA

POR MISAEL ZAVALA/P4



FOTO: LESLIE PÉREZ

#FRENTEFRÍO13

AIRE ÁRTICO
CONGELA
MEDIO PAÍS

P13 Y 28

#SEISMUERTOS

ATACA EU
A OTRAS 2
NARCOLANCHAS

P34



Caliente
caliente.mx



CASA DE APUESTAS OFICIAL

HORARIO	PARTIDOS 15 DE NOVIEMBRE	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
11:00	GEORGIA VS ESPAÑA	+1500	+540	-527
13:45	SUIZA VS SUECIA	-179	+320	+450
19:00	MÉXICO VS URUGUAY	+140	+250	+150

ESTOS HORARIOS, RECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE HECER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$4,455

*SE PUEDE JUGAR POR DINERO REAL O MONEDA VIRTUAL. LOS APUESTAS SON SOLO PARA PERSONAS MAYORES DE 18 AÑOS. CONSULTA LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*

\$1,000

EN DÓLARES



BAJA LA

APP EN

el código QR

Literatura



Luis Mateo Díez: “Cuando salgo a la calle, veo un mundo desolado” —P40

El obispo de Cádiz cancela su agenda tras la denuncia de pederastia

El Vaticano y la Conferencia Episcopal mantuvieron a Zornoza en el cargo pese a la investigación abierta por abusos

JULIO NÚÑEZ
IÑIGO DOMÍNGUEZ
Madrid / Roma

El obispo de Cádiz, Rafael Zornoza, ha cancelado su agenda tras publicar EL PAÍS que el Vaticano lo investiga por abusos a un menor en los años noventa. “Las acusaciones que se hacen, referidas a hechos que tuvieron lugar hace casi treinta años, son muy graves

y además falsas”, sostuvo ayer la diócesis gaditana en un comunicado, en el que añade que la suspensión de las actividades públicas busca que se esclarezcan los hechos. Además, añadía que el obispo padece cáncer.

El Vaticano y la Iglesia española han mantenido durante cuatro meses a Zornoza en su cargo pese a la investigación abierta por pederastia. La denuncia, enviada este verano al Dicasterio para la Doctrina de la Fe, fue considerada creíble. Aunque podían haberse adoptado medidas cautelares, no se hizo, lo que plantea la primera prueba para León XIV ante los casos de pederastia en la Iglesia española.

La Iglesia tenía una solución fácil para que Zornoza abandonara su cargo desde que se iniciaron las pesquisas. El obispo de Cádiz tiene 76 años y al cumplir los 75 ya presentó su renuncia al Papa, como establecen las normas canónicas. —P30 Y 31

El presidente de la Conferencia Episcopal admite la “verosimilitud” de la denuncia

Un prelado polémico y preocupado por el dinero

Bélgica invita a 150.000 jóvenes a hacer la mili por 2.000 euros al mes

SILVIA AYUSO
Bruselas

El Gobierno de Bélgica ha enviado 150.000 cartas a jóvenes de 17 años en las que les invita a hacer el servicio militar voluntario de un año. Los que acepten recibirán un sueldo de 2.000 euros mensuales. —P7



YVER HERMAN (REUTERS)

Sarkozy sale de prisión: “Es duro”

El expresidente de Francia Nicolas Sarkozy fue puesto ayer en libertad vigilada tras pasar tres semanas en prisión por la condena por financiación ilegal en la campaña electoral de 2007. “Es duro, muy duro”, afirmó el político conservador ante el tribunal, ante el que agradeció el trato de los funcionarios de la cárcel. —P5

Feijóo reprocha a Sánchez que defienda la inocencia del fiscal general

El líder del PP acusa al presidente de querer interferir en el juicio

J. NICOLÁS / V. MARTÍNEZ
Madrid

El líder del PP, Alberto Núñez Feijóo, acusó ayer al presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, de querer “interferir” en el juicio en el Tribunal Supremo por defender que el fiscal general del Estado, Álvaro García Ortiz, es “inocente” del delito de revelación de secretos por el que está siendo juzgado. En parecidos términos se pronunció la Asociación de Fiscales, conservadora y mayoritaria en la carrera. —P14 Y 15

Trump indulta a los implicados en el plan para revertir su derrota electoral de 2020

IKER SEISDEDOS
Washington

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, ha indultado a 77 personas implicadas en el plan para revertir el resultado de las elecciones presidenciales de 2020, en las que se impuso con claridad el demócrata Joe Biden. Entre los beneficiados por la medida excepcional se encuentra el exalcalde de Nueva York y antiguo abogado de Trump Rudy Giuliani. —P3



El fondo de inversión Apollo toma el control del Atlético de Madrid

J. GARCÍA ROPERO
P. MARTÍN SIMÓN / L. MOÑINO
Madrid

El fondo de inversión estadounidense Apollo ha pasado a controlar el Atlético de Madrid tras adquirir el 57% de su capital. Fuentes conocedoras de la operación aseguran que el club de fútbol ha sido valorado en 2.500 millones

de euros. Miguel Ángel Gil Marín, consejero delegado y hasta ahora principal accionista, y Enrique Cerezo, presidente, se mantendrán en sus puestos. La previsión es culminar todos los detalles durante el primer trimestre de 2026. Apollo cuenta con un volumen de activos bajo gestión de un billón de dólares. —P35 Y 36

What's News

Business & Finance

- ◆ **Warren Buffett** wrote that he will keep a significant amount of Berkshire Hathaway's Class A stock until shareholders grow comfortable with his successor as CEO, Greg Abel. **A1**
- ◆ **A relief rally lifted** major U.S. stock indexes, with the S&P 500 rising 1.5% and the Nasdaq and Dow gaining 2.3% and 0.8%, respectively. **B1**
- ◆ **Apollo agreed to** acquire a majority stake in Spanish football club Atlético de Madrid, extending investors' interests in European soccer. **B1**
- ◆ **Paramount reported** growth from its streaming division in its first quarterly earnings report since the company's merger with David Ellison's Skydance Media. **B3**
- ◆ **CoreWeave, one of the** top providers of cloud-computing services for AI firms, saw revenue more than double in the third quarter. **B4**
- ◆ **Coinbase launched** a platform to allow individual investors to purchase digital tokens before they are listed on its exchange. **B4**
- ◆ **Diageo appointed** Dave Lewis as its chief executive, tapping a consumer-industry veteran to revitalize the spirits company as it contends with faltering demand in the U.S. and China. **B2**
- ◆ **KKR struck a deal** to sell Novaria Group, a supplier to the aerospace and defense sector, to buyout firm Arcline for \$2.2 billion in cash. **B2**
- ◆ **Tyson Foods expects** high beef prices to persist into next year as the U.S. cattle shortage continues to squeeze the meatpacking industry's profits. **B3**

World-Wide

- ◆ **The Senate passed** a spending package to end the government shutdown, and the measure now goes to the House for a final vote. The decision by eight members of the Democratic caucus to side with Republicans drew condemnation from other party members. **A1**
- ◆ **Progressive voters** are focusing their fury on Senate Minority Leader Chuck Schumer in the aftermath of what they see as a collapse by Senate Democrats. **A4**
- ◆ **Chief Justice** John Roberts enters his third decade leading the Supreme Court with the defining challenge of how far to let Trump's presidency rewrite the bounds of executive power. **A1**
- ◆ **The Supreme Court** rejected a long-shot bid to overturn the landmark 2015 decision that gave same-sex couples the constitutional right to marry. **A2**
- ◆ **Trump pardoned top** allies including Rudy Giuliani in connection with efforts to overturn the results of the 2020 presidential election. **A3**
- ◆ **Trump threatened** to file a \$1 billion lawsuit against the BBC over the way the U.K. state broadcaster edited one of his speeches in a documentary. **A9**
- ◆ **A car exploded** in a densely populated New Delhi neighborhood near the Red Fort monument, killing at least eight people. **A8**
- ◆ **The FDA said** manufacturers should remove black-box warnings on hormone-replacement-therapy drugs, citing clinical trials showing no association with increased breast-cancer risk. **A3**

CONTENTS	
Markets.....	B10
Arts in Review.....	A13
Business & Finance B2-6	Personal Journal A11-12
Business News.....	B3
Sports.....	A14
Crossword.....	A13
Technology.....	B4
Heard on Street.....	B11
U.S. News.....	A2-6
Market Data.....	B8
World News.....	A8-10



Syrian Leader Warms to Trump, U.S. Partnership



REALIGNMENT: Syrian President Ahmed al-Sharaa, once designated by Washington as a terrorist, waves after meeting President Trump at the White House on Monday. U.S. officials said Syria is joining the effort against Islamic State. **A8**

Shareholders Drive Economy, But Everyone Else Is Wary

Stock market gains have given investors license to spend, but others sit out spree

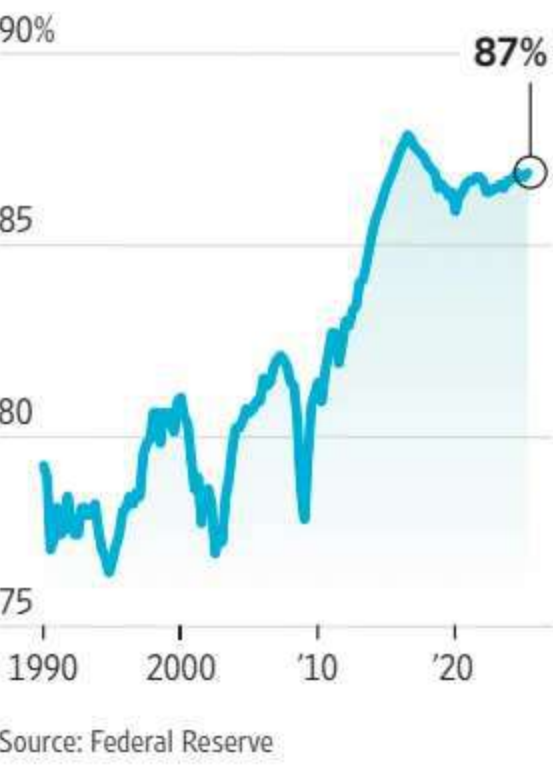
BY RACHEL LOUISE ENSIGN AND RACHEL WOLFE

A few months ago, with the market surging, Rick Wichmann watched his investment portfolio balloon in value. The 67-year-old retired consultant sold his Toyota and leased a new Tesla. After one of the air-conditioning units in his Brookline, Mass., home broke, he decided to replace the

whole property's HVAC system this fall at a cost of \$72,000. When stocks fell last week, he spoke to his financial adviser, who added some options to protect against declines. But Wichmann is staying in the market and doesn't plan to cut back on spending. "I'm fairly bullish about the economy," Wichmann said. Many Americans who own stocks are feeling good about their finances, with a market that's continually shrugged off economic concerns and pushed major indexes to record highs. They have seen stocks dive through the dot-com bust, financial crisis and

onset of the pandemic—only to recover and keep going up. Even after a big selloff following President Trump's tariff announcements in April, and a smaller dip last week, the S&P 500 is up more than 16% so far this year. Gains in 30 top artificial intelligence-related stocks alone have added \$5 trillion to household wealth across the country in the past year, according to an October JPMorgan Chase report. Investors' rosy feelings about having a lot more

Percentage of stocks and mutual funds held by the top 20% of earners



◆ **Stocks soar on hopes for** shutdown resolution..... **B1**

Roberts Navigates Many Perils In Ruling On Tariffs

BY JESS BRAVIN

WASHINGTON—Chief Justice John Roberts faces a defining challenge as he enters his third decade leading the Supreme Court: how far to let Donald Trump's presidency rewrite the bounds of executive power. Over Trump's first year back in office, the court has given the president wide latitude to implement his policies, through some two dozen emergency orders that paused the effect of lower-court rulings against the administration. But it hadn't fully reviewed any of Trump's actions until last Wednesday's hearing on Trump's global tariffs, where the dynamics shifted: Most justices suggested the president acted beyond his legal authority. If those sentiments find their way into a ruling, it would be the court's first real blow to Trump in more than five years. Now it is up to Roberts to cobble together a decision on a policy that Trump has portrayed as essential to the nation. In addition to pressure from the president, the chief justice is navigating colleagues who have clashing visions of what the court should be. And he is under scrutiny from judges and court watchers who still aren't sure what

◆ **Court won't reconsider** same-sex marriage..... **A2**

INSIDE



JASON GAY

Jonathan Taylor has been the NFL's most dominant player. Why can't he be MVP? **A14**

BUSINESS & FINANCE

The credit-card rule that powers premium rewards just got broken. **B1**

To Grow a 3,000-Pound Pumpkin, Start With a \$1,000 Seed

Growers spend hours tracing lineage. Even so, 'it's a roll of the dice.'

BY ROSHAN FERNANDEZ

Andy Corbin runs an ancestry website—for gigantic pumpkins. The IT worker started growing pumpkins 15 years ago. To help figure out which seeds to use, he built a database that now traces the family trees of thousands of gargantuan gourds back generations. His pumpkin genetics tool is considered a necessity among growers of the world's heaviest fruit. Because before they compete at weigh-offs, these hobbyists vie

Buffett to Keep Class A Shares While His Successor Settles In

BY KRISTAL HUR

Berkshire Hathaway's Warren Buffett wrote that he will keep a "significant amount" of the company's Class A stock until his fellow shareholders grow comfortable with his successor as chief executive, Greg Abel. "That level of confidence shouldn't take long," Buffett wrote on Monday in a letter to shareholders and his three children. "My children are already 100% behind Greg as are the Berkshire directors." Buffett, 95 years old, surprised the investing world at Berkshire's annual shareholder

meeting in May when he said Abel would take over as chief executive officer at year's end. Berkshire has said Buffett would remain chairman. The company's shares have since slumped, with some attributing the declines to a shrinking "Buffett premium"—the higher price investors are willing to pay to own Berkshire's stock, thanks to the chairman's presence. In Monday's letter, Buffett reiterated his faith in Abel. "He is a great manager, a tireless worker and an honest communicator," he wrote. "Wish him an extended tenure." The succession plan will

also bring changes to long-standing traditions for Berkshire followers. Abel will take over writing the annual letter to shareholders, Buffett's assistant confirmed recently to The Wall Street Journal. And starting next year, Abel will lead Berkshire's annual meetings while Buffett sits with the company's other directors. For decades, Buffett's shareholder letters have resonated far beyond Berkshire's investors, reaching a broader group of admirers eager to read his latest thoughts on a range of business and eco-

Basta Pasta, America: No More Italian Noodles

BY MARGHERITA STANCATI AND GAVIN BADE

CAMPOBASSO, Italy—Your favorite Italian-origin fusilli and macaroni are poised to disappear from supermarkets. Saying duties totaling 107% on their brands will make doing business in the U.S. too costly, Italy's biggest pasta exporters are preparing to pull out of U.S. stores as soon as January. "It's an incredibly important market for us," said Giuseppe Ferro, La Molisana's chief executive, whose family-run pasta factory sits on the edge of the southern Italian town of Campobasso. "But no one has those kinds of margins." The U.S. Commerce Department has announced a 92% antidumping duty on pasta made in Italy by La Molisana

and 12 other companies, on top of the Trump administration's 15% tariff on imports from the European Union. The Commerce Department acted after a long-running probe into pricing practices. The severity of the decision has stunned one of Italy's most iconic industries and escalated into a diplomatic dispute. "It would be a real shame to have the market snatched from us for no real reason," said Ferro. La Molisana and the other companies are asking the Commerce Department to revise its assessment. For Ferro, the fight is personal. He bought La Molisana, bankrupt at the time, in 2011 and turned it into one of Italy's leading *pastifici*, or pasta factories, with annual revenue of



Abudy, a newborn, with his mother near a gas station in Riyadh, the Saudi capital. A rumor said they could get help there.

Born in Limbo and Trapped in Saudi Arabia

By VIVIAN NEREIM and ABDI LATIF DAHIR

RIYADH, Saudi Arabia — If you do not look closely, it is easy to miss the children. They come and go during the day, a handful of boys and girls seeking refuge from the 110-degree heat. But at night, they are always there, their bodies curled up on the median near a gas station in Riyadh, the capital of Saudi Arabia.

The girl in the red dress is Dalia, a bubbly 8-year-old who learned English from YouTube videos. The baby whimpering for milk is Abudy, born 17 days earlier. Nearby is a wide-eyed toddler, still learning to look both ways before crossing the road.

Children of Unwed Workers From Kenya Are Denied Papers and Health Care

Their mothers, lying beside them, are Kenyan housekeepers and nannies. Their government encouraged workers like them to find jobs in Saudi Arabia and send their savings back to Kenya. They cleaned the houses and cared for the children of Saudi families.

Like so many other Kenyans employed in Saudi homes, they faced abuse, exploitation and neglect. But other women, when they are desperate, can go home.

These women cannot. They had children outside of marriage. And now they are trapped.

In this conservative Islamic kingdom, where an unmarried mother can be jailed for an “illegal pregnancy,” it is as if their children do not exist. Without identification documents, they are banished to the fringes of society. Yet they cannot leave the country, either.

Police officers, shelter workers and diplomats turned the mothers away. Finally, they came to the gas station. It made no sense, but rumor had it that this was the

Continued on Page A6

Supreme Court Will Not Revisit Gay Marriage

By ANN E. MARIMOW

WASHINGTON — The Supreme Court on Monday turned down a request that it consider overturning its landmark decision to legalize same-sex marriage a decade ago.

The court, without comment, declined the petition, filed by Kim Davis, a former Kentucky county clerk who gained national attention in 2015 when she defied a court order and refused to issue same-sex licenses because of her religious beliefs.

She had asked the Supreme Court to reverse an order that required her to pay more than \$300,000 to a couple denied a marriage license — and to overturn the same-sex marriage ruling from 2015.

At least four of the nine justices would have needed to vote to hear Ms. Davis’s case and revisit the marriage precedent, a major step that many legal experts had said they were not expecting the court to take.

Still, the justices’ consideration of Ms. Davis’s petition had set off alarms among gay Americans, who were already reeling from the Trump administration’s targeting of programs and funding that benefit L.G.B.T.Q. individuals.

Gay Americans and their allies had been on alert since the Supreme Court’s conservative majority eliminated the nationwide right to abortion after 50 years, showing a willingness to undo longstanding legal precedent. In

The Volunteer Buglers Giving 24-Note Salutes

By DANNY FREEDMAN

COLUMBUS, Miss. — At the end of a parking lot in rural Mississippi, Matthew Burford blew long warm-up tones from his trumpet into a wall of oaks and sweetgums while a familiar knot formed in his stomach. He had done this a couple of hundred times, but the nerves never failed to flare.

“I think they’re getting ready,” Burford said shortly afterward, walking to his place beside a readied grave in a 198-year-old cemetery.

As a few dozen mourners watched, a member of the Air Force approached the casket of a 92-year-old veteran and saluted. Then Burford began to play taps, the solemn bugle call that since the 1800s has been used to herald the end of a day and, in this case, the end of a life.

When his final note crescendoed to a finish, it left a chasm of silence.

It was not a perfect rendition — “a little pitchy,” Burford said later, with a quarter note that cracked near the end. But it was unique in a way that some find vastly superior to the alternative.

If Burford had not driven 115 miles to the cemetery, a recording would have been played instead from a speaker that fits into the bell of a bugle. The device allows taps to be played at every funeral with military honors, as is legally required, but it has also stirred a resistance.

Burford is one of at least 2,500 volunteers who travel to play taps at military funerals, many distressed by the idea of a recording performing the duties. They are tweens and nonagenarians, civil



Matthew Burford, an adjunct literature professor, playing taps at Alabama National Cemetery last month for a veteran’s funeral.

ians and veterans. Some are seasoned musicians with an in-demand skill. Others are lapsed players who felt compelled to restart.

“It’s not like I don’t like the recording,” Burford, a 49-year-old adjunct professor who teaches classic literature at Samford University, said a few weeks before

the funeral in Columbus, Miss. “I just feel like our veterans and our soldiers deserve better.”

Since Jan. 1, 2000, most veterans have been eligible to receive funeral honors that guarantee a two-person military honor detail; the folding of a U.S. flag and its presentation to the next of kin;

Continued on Page A14

Rift Among Democrats Puts Congress on Path For Ending Shutdown

U.S. Again Seeks to Halt Full Food Aid Plan Doesn’t Extend Health Subsidies

By TONY ROMM and ABBIE VANSICKLE

WASHINGTON — The Trump administration returned to the Supreme Court on Monday in another attempt to halt full federal funding for food stamps, seeking to stymie the nation’s largest anti-hunger program even as the government shutdown neared its end.

As Congress inched toward a deal that would end the record-long stoppage — and provision new funds for nutrition programs — the Trump administration opted to escalate a legal crusade that has already imperiled millions of low-income families’ benefits for weeks.

The administration urged the justices to stop an order issued by a lower court earlier this month, which had required the government to finance benefits in full for the roughly one in eight Americans who receive monthly federal aid to buy groceries.

Despite having ample funds in reserve, President Trump has refused to supply that money, offering a stark contrast with the other ways he has rearranged the budget during the shutdown — including reprogramming billions of dollars to pay the officers conducting mass deportations.

At one point, D. John Sauer, the solicitor general, described the court’s instructions — and its work to interpret the law — as “massively inappropriate.” He claimed that conflicting court orders had sowed “upheaval,” without acknowledging the administration’s role in the chaos. And he claimed that the courts could “affect” the work to end the shutdown, despite the president’s continued absence from any talks.

Yet it remained unclear whether the Supreme Court would even need to rule on the government’s request. The Trump administration acknowledged the possibility in the very opening of its filing, which said the nascent deal in Congress “would end the shutdown and moot this application.”

The request arrived on a day

Continued on Page A20

This article is by Ashley Ahn, Michael Gold and Catie Edmondson.

WASHINGTON — The end of the longest government shutdown in U.S. history was in sight on Monday, a day after eight senators who caucus with Democrats broke ranks and provided the votes to advance a plan to fund most federal agencies through January.

Senator John Thune, Republican of South Dakota and the majority leader, urged his colleagues not to “pointlessly” drag out the process after a 60-to-40 vote late Sunday exposed a rift among Democrats but cleared the way for the Senate to move toward a final vote in the coming days.

“People have suffered for long enough,” Mr. Thune said on the Senate floor on Monday.

Despite Mr. Thune’s urgency in the Senate, the government would be unlikely to reopen until midweek. The package must pass the Senate and then go to the House for its approval before being signed by President Trump.

Speaker Mike Johnson said on Monday that he would give House members, who have been on an extended recess and have not held a vote since Sept. 19, 36 hours to return to Washington after Senate approval. They should begin the process of returning to Capitol Hill “right now,” he said.

The plan did not include Democrats’ central demand — the extension of Affordable Care Act subsidies that are scheduled to expire at the end of the year — an omission that drew an angry backlash from many in the party.

Even so, the votes on Sunday by the eight members of the Democratic caucus suggested there was enough support to end the gridlock that has shuttered the government for more than five weeks, leaving hundreds of thousands of federal workers furloughed, millions of Americans at risk of losing food assistance and millions more facing air-travel disruptions.

The compromise measure includes a spending package that would fund the government

Continued on Page A18

BREAKING RANKS Of the eight senators who voted with Republicans, two are retiring and none of the others face re-election in 2026. PAGE A18

AFFORDABILITY WORRIES The Trump administration is straining to regain lost ground on an issue that has buoyed Democrats. PAGE A19

PAUL TAGLIABUE, 1940-2025

N.F.L. Commissioner as Profits And Safety Concerns Mounted

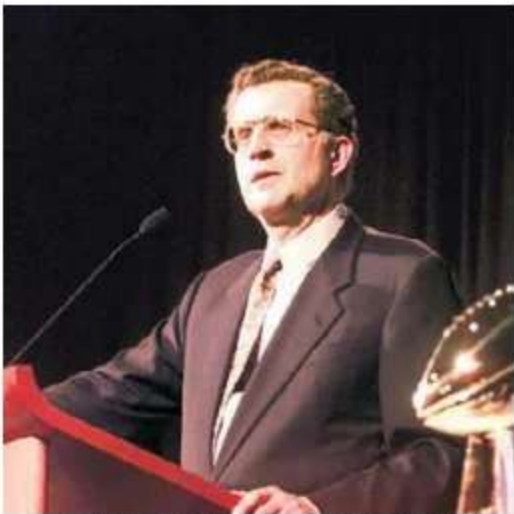
By RICHARD GOLDSTEIN and KEN BELSON

Paul Tagliabue, who presided over an era of labor peace, soaring revenues and expansion for the National Football League in his 17 years as commissioner while facing rising concerns over a lack of minority hiring, the effects of concussions and the use of drugs, died on Sunday at his home in Chevy Chase, Md. He was 84.

The cause was heart failure, said his daughter Emily Rockefeller, who added that he had also had Parkinson’s disease.

Mr. Tagliabue succeeded Pete Rozelle in November 1989 after spending 20 years as the league’s outside legal counsel, working mostly on antitrust cases but advising on many other issues as well.

He moved quickly on two fronts: the N.F.L.’s troubled labor



BARTON SILVERMAN/THE NEW YORK TIMES
Paul Tagliabue’s tenure brought labor peace and hefty TV deals.

relations and the impending renewal of its network television contracts.

The league had been hit with a pair of player strikes in the 1980s and had resorted to fielding “replacement” players in the early

Continued on Page A24



INTERNATIONAL A4-12
Street Party for Juan Gabriel
Over 170,000 filled Mexico City’s central plaza to watch footage of a landmark concert. The icon died in 2016. PAGE A9

From ISIS to the White House
Ahmed al-Shara has shed his Islamic State ties to lead Syria’s government and emerge as a statesman. PAGE A8

NATIONAL A13-21
Treatment for the Mentally Ill
A former Goodwill store in San Francisco now houses an urgent care clinic for people experiencing mental health breakdowns in public. PAGE A13

Trump Pardons Giuliani
Clemency is granted to a wide array of people accused of trying to overturn the results of the 2020 election. PAGE A16

OBITUARIES A24, B11
An N.B.A. Hall of Famer
Lenny Wilkens was cited as one of the league’s 50 greatest players and one of its top 10 coaches. He was 88. PAGE B11



BUSINESS B1-6
Taste of Home, With Tariffs
For immigrant communities from countries with especially high duties, food costs have risen sharply. PAGE B1

Big Food Fights Kennedy
A new industry group favors federal control of food dye and labeling laws, setting off the MAHA coalition. PAGE B1

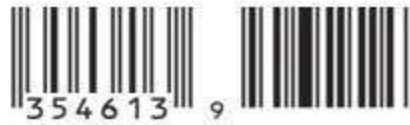
SPORTS B7-10
Fading Into Career Sunset
Mike Trout was a three-time M.V.P. Injuries, the Angels’ playoff drought and his lack of self-marketing have dimmed his star. PAGE B7

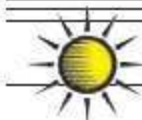
SCIENCE TIMES D1-8
Minding the Organoids
Lab-grown “reductionist replicas” of the human brain are helping scientists better understand fetal development and cognitive disorders. PAGE D1

OPINION A22-23
Jonathan Darman PAGE 22



ARTS C1-6
King Tut, Reigning Supreme
The most anticipated exhibition to be found in Egypt’s newly opened Grand Museum features 5,500 items from the tomb of King Tutankhamen. PAGE C1





Sunny, windy 47/37 • Tomorrow: Sunny, windy 57/43 B18

Democracy Dies in Darkness

TUESDAY, NOVEMBER 11, 2025 • \$4

Syrian president meets Trump

Former militant Sharaa seeks to deepen U.S. ties with White House visit

BY KAREEM FAHIM, CLEVE R. WOOTSON JR. AND SUSANNAH GEORGE

Syrian President Ahmed al-Sharaa met with President Donald Trump at the White House on Monday, the latest in a series of once-unthinkable moments for his country and another unlikely stop in the former militant's personal journey.

Once imprisoned by U.S. forces in Iraq, Sharaa went on to lead Syria's al-Qaeda affiliate and now, as interim head of state, appears in smiling photos with presidents and prime ministers around the world while seeking their help as Syria emerges from decades of dictatorship and war.

On Monday, after a historic first trip to the White House by a Syrian leader, Sharaa stepped out of his motorcade and greeted a cheering throng of supporters gathered just outside, many waving Syrian flags.

Since Sharaa, 43, led rebel forces that toppled Syrian dictator Bashar al-Assad in December, Trump has become one of the new leader's more enthusiastic global backers, a bond rooted in U.S. perceptions of the country's strategic importance but also Trump's apparent personal regard.

"Tough guy," Trump said of Sharaa after the two men first met in May. "Very strong past. Fighter."

SEE SYRIA ON A13

Kennedy's allies revel in newly found clout

Anti-vaccine group exults in successes, plans for future at its convention

BY LAUREN WEBER

AUSTIN — A top Robert F. Kennedy Jr. ally rallied anti-vaccine activists over the weekend with an exhortation to stay strong in the face of attacks by the government, media and mainstream medical figures.

"God is an anti-vaxxer, and he needs you to speak up," said Del Bigtree, a former top Kennedy political adviser and head of the anti-vaccine group Informed Consent Action Network. He urged the health secretary's supporters to press their fight at a weekend-long celebration of their newfound Washington influence.

After spending years on the fringes of the medical community and dismissed as peddlers of dangerous misinformation about vaccine safety, the anti-vaccine group Kennedy founded, Children's Health Defense, is now stronger than ever and wielding clout in President Donald Trump's administration.

With about 1,000 people in attendance, members of the group reveled in its success at its annual convention in Austin on

SEE VACCINES ON A15



MAXINE WALLACE/THE WASHINGTON POST

Russell Sattazahn, 99, lost his right hand a couple of months after the Battle of the Bulge.

For the last WWII vets, day is not yet done

80 years after the Allied victory, reflections on duty, loss and time

BY JOE HEIM

World War II was nearing its end in March 1945 when Russell Sattazahn found himself taking cover from enemy fire with other GIs in the basement of a German house. At first they felt protected, but the onslaught was unrelenting. An artillery shell ripped through the brick, mortar and wood. Sattazahn, who had fought with the Army's 1st Infantry Division a couple of months earlier in the bloody Battle of the Bulge, looked down and saw that his right hand had been blown off. His first thought, he remembers, was, "I'm never going to play baseball again."

He was 18. Now 99, Sattazahn told that story at the American Veterans Center's annual conference this past weekend at the Omni Shoreham Hotel in Washington. There he joined veterans of America's wars, including 40 World War II veterans, to share their experiences, remember the battles they fought and think again of the friendships that survived — and the ones war ended in an instant.

Some had told their stories before, but others were sharing them publicly for the first time.

Sattazahn, who lives in Schaefferstown,

Pennsylvania, said people didn't want to hear stories about the war when he first got back to the States. He also worried that people might think he was bragging about his experience. So he stayed quiet. At the conference he thanked the audience, which included veterans of other wars, ROTC students and members of the service academies. But he asked them not to call him a hero.

"I was over there. I saw the heroes," he said, choking back tears. "I came home."

For the American World War II veterans, all in their late 90s or early 100s, the event marked what will be one of the last times they gather to publicly relay what they endured and how it shaped them. And, perhaps, to offer lessons that a polarized America today might absorb from their sacrifice to fight and defeat fascism.

The veterans will be honored as part of the program "American Valor: A Salute To Our Heroes," which will be broadcast on various channels beginning on Veterans Day. About 16.4 million Americans served in the Armed Forces in World War II. In 2025, there are approximately 45,000 who are still alive according to the National WWII Museum. Here are some of their stories.

SEE VETERANS ON A9



CAROLYN VAN HOUTEN/THE WASHINGTON POST

William Goode, 85, a former engineer and avid painter, took a dementia screening test offered by Iona, a local nonprofit.

Senate passes bill to reopen government

'THE END IS IN SIGHT' FOR SHUTDOWN

House set to take up measure later in the week

BY RILEY BEGGIN AND THEODORIC MEYER

The Senate passed a bill to reopen the federal government Monday evening, taking the next step toward ending the longest shutdown in U.S. history.

The chamber had already agreed to speed up the process to pass a bipartisan agreement struck over the weekend. The measure will now head to the House, which is expected to take it up later this week after staying away from Washington for more than 50 days.

"I could spend an hour talking about all the problems we've seen, which have snowballed the longer this shutdown has gone on," Senate Majority Leader John Thune (R-South Dakota) said in a floor speech Monday. "But all of us, Democrat and Republican, who voted for last night's bill are well aware of the facts, and I am grateful that the end is in sight."

The bill passed 60-40, with seven Democrats and Sen. Angus King (I-Maine) joining Republicans to pass it. One Republican, Sen. Rand Paul (Kentucky), voted no.

The bipartisan compromise combines three full-year funding measures for specific parts of the government into one package, along with a stopgap funding bill

for the rest of it through Jan. 30.

President Donald Trump is expected to sign the bill into law.

The bill would also reverse more than 4,000 federal layoffs the Trump administration attempted to implement earlier in the shutdown and prevent future layoffs through Jan. 30, easing pressure on a federal workforce reeling from tens of thousands of layoffs this year. The deal would appropriate funding for the Supplemental Nutrition Assistance Program, also known as SNAP or food stamps, through September.

But it would not extend Affordable Care Act subsidies set to expire at the end of the year, increasing health care costs for millions of Americans. Democrats had demanded throughout the shutdown that Republicans negotiate with them to extend the subsidies, but the GOP insisted it would not discuss health policy unless the government reopened.

The shutdown has now lasted 41 days, and most federal employees haven't been paid since it began. Effects are piling up: Hundreds of thousands are working without salaries, and many others are furloughed. Airline delays have cascaded because of air traf-

SEE SHUTDOWN ON A8

Flights: Cancellations continue as more travel reductions loom. **A4**

President again appeals to justices in SNAP fight

BY MARK BERMAN AND JUSTIN JOUVENAL

The Trump administration on Monday again asked the Supreme Court to block lower-court decisions requiring it to pay full food assistance benefits to about 42 million Americans who rely on the nation's largest anti-hunger program.

The request marked the second time in a few days that Trump officials have urged the justices to intervene in a court battle over Supplemental Nutrition Assistance Program (SNAP) payments and prevent other judges from forcing the administration to fully fund benefits for November.

In his filing to the high court, Solicitor General D. John Sauer castigated judges who have ruled against the administration on the issue. Decisions about what programs to fund are "precisely the prerogative of the political

branches, not of the politically unaccountable federal courts," Sauer wrote.

The SNAP program ran out of funds on Nov. 1 because of the government shutdown. SNAP payments, formerly known as food stamps, are essential for millions of people, many of whom depend upon them to afford groceries. Most of the people relying on SNAP are children, the elderly or disabled adults.

The Trump administration has resisted tapping money from other government resources that could pay for the food relief,

SEE SNAP ON A8

Same-sex marriage: Challenge to the 2015 ruling is turned down. **A2**

ICE contractor: A detention firm seeks immunity from a lawsuit. **A2**

Mail-in voting: Justices take case on when ballots can arrive. **A2**

A social rethinking of dementia care

Advocates push for an approach that emphasizes community, interaction

BY MICHAEL BRICE-SADDLER

The social worker's instructions came one after another: *Count backward from 100 by sevens. Name as many words as you can that start with the letter "F" in one minute. Memorize five terms.*

William Goode, 85, smoothed the wrinkles from his neon-green tracksuit and prepared to tackle each task with the swagger of a man who has never doubted his memory. A former engineer and avid painter, he keeps his mind

busy with projects. He is mastering pyrography, the art of burning intricate designs into wood, and every evening, without fail, he settles in for his favorite mental workout: "Jeopardy!"

Now, on a sun-soaked bench outside his D.C. senior apartment complex, it was time for Goode to put his sharpness to the test. Seated beside him, the social worker explained that the Montreal Cognitive Assessment, or MoCA, was designed to help flag signs of memory loss. He told Goode the test could reveal nor-

mal cognitive function or the possibility of mild to severe impairment.

He also told Goode he would get his results within minutes.

The dementia diagnoses of public figures like Bruce Willis, Wendy Williams and Tony Bennett in recent years have helped turn private battles into national conversations about memory and aging. Even so, specialists say the country is dangerously underprepared for what's ahead, a crisis that will only intensify as

SEE DEMENTIA ON A6

IN THE NEWS

Pardons issued President Donald Trump extended clemency to dozens of people who sought to overturn the 2020 election. **A3**

Hormone replacement therapy The Food and Drug Administration will no longer require warnings on medications aimed at treating the symptoms of menopause. **A5**

THE NATION **Trump threatened** to sue the British Broadcasting Corp. over an editing scandal. **A3**
U.S. forces struck two more vessels allegedly smuggling drugs, killing six people. **A3**

THE WORLD **A prominent far-right** German activist has applied for political asylum in the United States. **A10**
Canada has lost its measles-free status, a public health organization announced. **A12**

THE ECONOMY **The president's** fire-brand housing finance director fired internal watchdogs at Fannie Mae who were looking into an ally. **A14**
Trump has floated giving out rebates from tariff funds, but doing so would be difficult and ultimately unlikely. **A14**

STYLE **Rose Byrne**, who made her name in comedies such as "Bridesmaids," channels the rage of Gen X moms in her latest role. **B1**

SPORTS **The Nationals** hired the Tampa Bay Rays' Michael Johns to be their bench coach. **B7**

THE REGION **For a Maryland** woman furloughed by the federal government, hitting job fairs is part of a new routine. **B13**
In Prince George's County, officials announced a breakthrough spurred by genetic genealogy in the case of a 1998 killing. **B13**

BUSINESS NEWS.....A14
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B15
OPINION PAGES.....A16
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A10

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 148, No. 54397

0 70628 21100 3

A push for new Senate leader

Schumer faces calls to step down after some Democrats in caucus vote to end shutdown.

By MICHAEL WILNER, ANA CEBALLOS AND MELODY GUTIERREZ

WASHINGTON — Sen. Chuck Schumer of New York is facing mounting pressure to step aside as leader of the Senate Democratic caucus after eight members voted against his wishes Sunday, joining Republicans in a bid to end the longest government shutdown in history.

The vote was just the latest development in a troubling week for the 74-year-old Schumer, who, after eight years as the top Senate Democrat, has faced growing calls from within the party to make way for a new generation of leadership.

Elections last week revealed the emergence of a growing progressive movement in Schumer's hometown, where the longtime senator declined to endorse Zohran Mamdani in his successful bid for New York City mayor.

National progressive organizations urged him Monday to step down and have encouraged a popular congresswoman in the state, Rep. Alexandria Ocasio-Cortez, to run for his Senate seat in 2028. Polls show Schumer faces the lowest approval numbers of any national leader in Washington.

His leadership troubles come on the heels of Rep. Nancy Pelosi (D-San Francisco), the first female speaker of the House, announcing her retirement, a decision that generated praise across the political aisle last week reflecting on her shrewd ability to control a sprawling House Democratic caucus during high-stakes votes.

"Schumer is no longer effective and should be replaced," Rep. Ro Khanna [See [Schumer](#), A7]



J. SCOTT APPLEWHITE Associated Press



TOM BRENNER Getty Images

SENATE Minority Leader Chuck Schumer (D-N.Y.), top, said the bill "fails to do anything of substance to fix America's healthcare crisis." Majority Leader John Thune (R-S.D.), above left, promised to hold a vote later on healthcare subsidies.

Shutdown deal advances as Democrats balk

Spending package would reopen government, ignore health costs

By ANA CEBALLOS AND MICHAEL WILNER

WASHINGTON — A deal that could end the longest government shutdown in U.S. history is poised to head to the House, where Democrats are launching a last-ditch effort to block a spending agreement reached in the Senate that does not address healthcare costs.

The push comes as Speaker Mike Johnson (R-La.) urged House members on Monday to start making their way back to Washington in anticipation of the chamber voting on a spending package this week. The Senate began taking a series of votes Monday night, a day after Senate Republicans reached a deal with eight senators who caucus with Democrats.

The spending plan, which does not include an extension of the Affordable Care Act subsidies that are set to expire at the end of the year, has frustrated many Democrats who spent seven weeks pressuring Republicans to extend the tax cred-

its. It would, however, fund the government through January, reinstate federal workers who were laid off during the shutdown and ensure that federal employees who were furloughed receive back pay.

Senate Majority Leader John Thune (R-S.D.) also promised senators a vote in December that would put lawmakers on record on the healthcare subsidies. Thune said in a speech Monday that he was "grateful that the end is in sight" with the compromise.

"The American people have suffered long enough," he said. "Let's not pointlessly drag this bill out. Let's get it done, get it over to the House so we can get this government open."

Senate Democrats who defected have argued that a vote is the best deal they could get as the minority party, and that forcing vulnerable Republicans in the chamber to vote on the issue will help them win ahead of next year's midterm elections.

As the Senate prepared [See [Shutdown](#), A6]

LAPD failed to disclose abuse claims

Allegations against officers went unreported to state long after law passed

By LIBOR JANY

The Los Angeles Police Department took more than a year to begin fully disclosing domestic abuse allegations against officers after the state passed a law that mandates reporting and can trigger permanent bans from police work in California.

The revelation came out through testimony at an administrative hearing last month for a rookie LAPD officer who was fired after the department alleged she committed time card fraud and physically assaulted her former romantic partner, a fellow officer.

A sergeant from the LAPD's serious misconduct unit testified in a proceeding against Tawny Ramirez, according to Ramirez's attorney and evidence from the closed-door hearing reviewed by The Times. The sergeant said the department did not start reporting certain domestic abuse cases to the state until after Ramirez was terminated in early February 2024. That is more than a year after rules

took effect requiring the LAPD and other police agencies to promptly report officers accused of "serious misconduct" to the state's police accreditation body, which grants authorization to work in law enforcement.

Senate Bill 2, passed in 2021, made domestic violence one of the nine categories of "serious misconduct" — including excessive force, dishonesty, sexual assault and acts of bias on the basis of factors including race, sexual orientation and gender — that police agencies are obligated to report

to the state's Commission on Police Officer Standards and Training, or POST.

The LAPD sergeant testified that the reporting practices were based on guidance from POST's former compliance director, who said at a training session that agencies did not have to "report first-time misdemeanor domestic violence," according to Ramirez's attorney Nicole Castronovo and the hearing evidence reviewed by The Times.

Ramirez appealed the basis for her firing and has [See [LAPD](#), A6]

to the state's Commission on Police Officer Standards and Training, or POST.

The LAPD sergeant testified that the reporting practices were based on guidance from POST's former compliance director, who said at a training session that agencies did not have to "report first-time misdemeanor domestic violence," according to Ramirez's attorney Nicole Castronovo and the hearing evidence reviewed by The Times.

Ramirez appealed the basis for her firing and has [See [LAPD](#), A6]

A fight to keep the Bruins in Pasadena

Rose Bowl asks court to block UCLA from moving its football games amid lawsuit.

By BEN BOLCH

The city of Pasadena and the Rose Bowl Operating Co. on Monday sought a preliminary injunction and temporary restraining order seeking to prevent UCLA from leaving the Rose Bowl or terminating its stadium lease until pending litigation against the school is resolved.

The filing contends that the plaintiffs would suffer "immediate and irreparable harm if the status quo is not preserved" while the suit plays out. A hearing has been scheduled for Wednesday in Los Angeles County Superior Court.

Last week, the plaintiffs sued to force the Bruins to honor the terms of the lease that requires them to stay at the Rose Bowl through the end of the 2043 season.

UCLA responded in a statement that it was evaluating options for its football home, though a person familiar with the university's thinking told The Times that if the Bruins decided to leave for SoFi Stadium, they would want to do so for the 2026 season.

UCLA did not immediately respond to a request for comment regarding the newest legal development. A representative from SoFi Stadium declined to comment.

Money is clearly at the heart of UCLA's proposed move.

For fiscal year 2024, the latest for which data have been released, UCLA reported \$8.35 million in football ticket sales — less than half of the \$20 million it made in 2014, when it was setting attendance records.

As part of any lease agreement with SoFi, the Bruins would receive suite revenue; at the Rose Bowl, the Bruins' contract gives them no return on suite sales or stadium sponsorship sales and only a sliver of [See [Rose Bowl](#), A11]

Five guilty in MS-13 mountain murders

By MATTHEW ORMSETH

The young men from MS-13 lived mostly in the cramped urban districts of Van Nuys, Panorama City and North Hollywood.

But it was in the mountains north and west of Los Angeles where, as one alleged gang member put it in a recorded jailhouse sting, they went "to play."

At a remote helipad and scenic overlooks, many miles from any witnesses or good Samaritans who might intervene, the gangsters — some just teenagers — killed four people between 2017 and 2019, Deputy Dist. Atty. Eric Siddall told a jury last week in federal court. The five alleged MS-13 members on trial were also charged with

killing two people in Van Nuys and North Hollywood.

Also known as the Mara Salvatrucha, MS-13 was founded 40 years ago by Salvadoran immigrants in Los Angeles. It has since metastasized into an international criminal organization led by imprisoned gang members in Central America.

Over a two-month trial, prosecutors made the case that the local branches of the gang became far more violent around 2016. An influx of gangsters from Central America brought with them "the Salvadoran rules," which required prospective members to kill to prove their loyalty, said Siddall, who was deputized to assist in the federal racketeering prosecution.

[See [Guilty](#), A7]



MAYA ALLERUZZO For The Times

CHURCHES, which are a major tourist draw in Taybeh, West Bank, now see fewer visitors. Above, the Christ the Redeemer Latin Church.

Test of faith for this Palestinian Christian village

In Taybeh, West Bank, residents face fear and an uncertain future amid settler violence, Israeli roadblocks and economic woes.

By NABIH BULOS

TAYBEH, West Bank — "Come visit Taybeh," begins the brochure touting the tourist attractions here, the last entirely Palestinian Christian village in the Israeli-occupied West Bank.

Though it counts Jesus among its many visitors over the years, said Khaldoun Hanna, Taybeh's avuncular deputy mayor, these days "no one is coming."

He sighed as he looked around the restaurant he owns on the village's Main Street. It felt abandoned, with little trace

of activity in the kitchen and a layer of dust coating most tables. Only one faucet worked in the bathroom, but it didn't feel worth it to repair the rest.

"In the last two years, I haven't had more than 20 tourists come in here," Hanna said.

How could they, Hanna said, when you have to negotiate a growing gantlet of Israeli roadblocks just to get here? Or face off with emboldened settlers who make increasing forays into the village to burn cars or destroy property? In July they even tried to set fire to the ruins of the Church of St. George, a 4th century Byzantine structure on Taybeh's hilltop, Hanna and religious leaders said; the Israeli government says it's unclear what started the blaze.

"There's a vicious attack on us at this point, and we as Christians, we can do [See [West Bank](#), A4]

Same-sex marriage challenge fails

Supreme Court declines to revisit ruling as part of a dispute by a former Kentucky official. **NATION, A5**

A long delay in plutonium alert

Residents weren't told for months about test result at former Navy base. **CALIFORNIA, B1**

Weather

Partly sunny.
L.A. Basin: 81/60. **B6**

Markets **A11**
Opinion Voices . **A12-13**

Norton Simon Museum turns 50

The Pasadena fine art institution renovates and reintroduces itself. **ENTERTAINMENT, E1**

For the latest news, go to **latimes.com**.





Beijing bets on world's biggest iron ore mine

BIG READ, PAGE 21

Coca-Cola Christmas ad is not the real thing

SARAH O'CONNOR, PAGE 23

Trump issues threat to sue BBC for more than \$1bn over edited speech

◆ US president 'defamed' ◆ Claim deepens crisis ◆ Judgment error admitted ◆ Fight for broadcaster's soul

DANIEL THOMAS, MARI NOVIK
AND JIM PICKARD — LONDON
AIME WILLIAMS — WASHINGTON

Donald Trump has threatened to sue the BBC for at least \$1bn over an edit of his speech on the day of the Capitol riot on January 6 2021, deepening a crisis at the troubled broadcaster that has already claimed two top-level scalps.

A spokesperson for the US president's legal team said yesterday the BBC had "defamed" Trump by "intentionally and deceitfully editing" the clip, which aired on the investigative programme *Panorama* in October 2024, to "interfere" in last year's presidential election.

Trump gave the speech on the day his supporters stormed the Capitol in Washington.

A letter from Trump's lawyers seen by the Financial Times told the BBC to "retract the false, defamatory, disparaging and inflammatory statements" about the president, giving a deadline of the end of this week.

It also demanded the broadcaster issue an apology to Trump and compensate him for "the harm caused".

The letter said that if such measures were not taken by Friday, Trump would have "no choice but to pursue any and all legal rights and remedies available to recover damages for the overwhelming financial and reputational harm that the BBC has caused him to suffer". The letter said this would include "filing legal action for no less than \$1,000,000,000 in damages". The BBC said it would "respond in due course" to the letter.

Trump has taken legal action against various US media outlets. In the past year, Paramount and ABC agreed to pay \$16mn and \$15mn respectively to settle defamation lawsuits by Trump.

The threat to the BBC came after its chair, Samir Shah, admitted the broadcaster had made an "error of judgment" in the way it edited the speech. He said the BBC had concluded its edit "did give the impression of a direct call for violent action" to Trump's supporters.

But Shah criticised a leaked memo that highlighted the BBC's handling of the speech, among other bias allegations in its coverage of Gaza and the



rights of transgender people, saying it did not present a "full picture" of decision-making at the broadcaster.

Downing Street defended the corporation, expressing its "huge support for a strong and independent BBC".

Asked if Sir Keir Starmer thought the BBC was "corrupt", as Trump has

claimed, the prime minister's spokesperson replied: "No." He added that Starmer did not think the broadcaster was institutionally biased.

But Nigel Farage, leader of the populist Reform UK party, said he had spoken to Trump on Friday as the BBC crisis unfolded. He said the US president was "very, very unhappy" about it, adding: "I think it is very, very damaging."

The departures of director-general Tim Davie and news head Deborah Turness came after the White House called the BBC a "leftist propaganda machine".

An executive close to the corporation described the row as representative of a "struggle for the soul of the BBC", adding: "They need a much tougher chair."

The BBC's board has also been heavily criticised over its handling of the crisis, which has exposed top-level rifts and sparked claims of a politically motivated coup.

It failed to agree an apology last week despite efforts by Turness to address the mounting scandal, according to three people with knowledge of the situation.

Nick Robinson, presenter on the BBC's *Today* radio programme, said "those at the top of the BBC have appeared paralysed for the past week".

Liberal Democrat MP Anna Sabine said Davie's resignation "raises serious questions about whether bad actors are interfering in the BBC's independence".

Analysis page 3

Gathering storm: the BBC board has been criticised over its handling of the crisis, which has exposed rifts and sparked claims of a politically motivated coup
Henry Nicholls/AFP/Getty Images

Briefing

► Pensions chiefs warn over salary sacrifice meddling

Experts have urged ministers not to restrict the tax benefit of salary sacrifice schemes, warning that any upside for the Treasury would be "incredibly short term" and that it could result in lower retirement savings rates.— PAGE 2

► Reeves in strong tax hint

Chancellor Rachel Reeves has strongly indicated she is poised to break Labour's manifesto pledge not to raise taxes and that she will lift the two-child benefit cap.— PAGE 2; GITA GOPINATH, PAGE 23

► Democrats 'surrender'

Democrats who crossed the floor to back a deal to reopen the US government have faced a backlash as President Donald Trump closed in on ending the federal shutdown.— PAGE 6

► Swiss finance squeezed

The country's finance sector has shrunk, as tighter rules force smaller wealth managers to close or merge. Last month 1,570 institutions held a licence, down from over 2,000 in 2022.— PAGE 9

► Permira deal for JTC

The private equity group has agreed a £2.7bn deal for the fund administrator, marking the latest example of a London-listed company being taken private by a buyout firm.— PAGE 12

► Eight die in Delhi blast

A car explosion has killed at least eight near the historic Red Fort in a crowded area of India's capital. It was not immediately clear what caused the powerful explosion at the major tourist site.— PAGE 8

► Syria leader meets Trump

Ahmed al-Sharaa, who 20 years ago was thrown into a US jail in Iraq after he joined al-Qaeda militants fighting Americans, has become the first Syrian leader to visit the White House.— PAGE 6

► Suharto 'national hero'

Indonesia has designated the former president as a "national hero". The late dictator's 32-year regime was marred by violence and allegations of corruption and human rights abuses.— PAGE 8



Former Tesco boss Lewis to lead Diageo turnaround

Former Tesco boss Sir Dave Lewis is to take the helm at Diageo as the drinks company seeks to halt the boardroom turmoil and poor performance that has battered its shares. Lewis earned the moniker 'drastic Dave' during a 27-year career at Unilever, where he developed a reputation as a cost-cutter. He joined Tesco in 2014 and re-established it as Britain's dominant supermarket. His appointment ends a long search for a chief after Debra Crew quit in July.

Restorative shot ► PAGE 9

Lloyds used data from staff's personal bank accounts in pay talks with unions

LAITH AL-KHALAF
BANKING AND FINTECH REPORTER

Lloyds Banking Group analysed data from the personal bank accounts of more than 30,000 employees to assess their financial resilience as part of pay negotiations.

The bank compared the spending habits, savings rates and salary increases of its lowest paid employees with those of customers and presented them in salary talks with unions, two people familiar with the matter said.

Its customer insights team found employees had fared better than the general public in the cost of living crisis.

Some union officials have complained that the analysis was an invasion of staff privacy and raised concerns that it could have been used to justify a lower pay increase. A person familiar with

Lloyds' position disputed that this was the reason for the exercise.

The bank proposed a rise of £1,200 for both 2026 and 2027 for its lowest paid staff, an offer approved by members of the Accord and Unite unions. Over the two years, the average award was worth between 7 and 9 per cent, a person familiar with the offer said.

Another trade union, Affinity, which represents Lloyds employees but is not officially recognised, rejected the offer.

Lloyds staff sign up to holding an account as part of their conditions of employment and the bank actively encourages them to bank with Lloyds.

Internal correspondence between Accord and Lloyds staff noted concerns about the exercise.

"[Lloyds] reviewed 36,000 colleague accounts (those with 4 years' service) and concluded that we are more finan-

cially resilient than the general public. This was used to justify a lower pay award," the correspondence read.

Lloyds said it was pleased its recognised unions had recommended its "competitive" pay proposal.

Mark Brown, boss of Affinity, said the bank "had no legitimate reason accessing staff accounts without permission . . . The fact that staff are also personal account holders doesn't give the bank carte blanche to do what it wants."

He planned to raise the matter with the data regulator.

A person familiar with the analysis said Lloyds had only used anonymised, aggregated data. But Ravi Naik at law firm AWO said aggregation may not excuse its use. "The bank may find it difficult to justify the use as 'necessary' given it appears to serve the bank's interests rather than its customers."

World Markets

STOCK MARKETS

	Nov 10	Prev	%chg
S&P 500	6814.07	6728.80	+1.27
Nasdaq Composite	23314.55	22609.07	+1.35
Dow Jones Ind	47228.80	46987.10	+0.51
FTSEurofirst 300	2285.75	2249.16	+1.55
Euro Stoxx 50	5664.46	5566.53	+1.76
FTSE 100	9787.15	9682.57	+1.08
FTSE All-Share	5266.93	5211.88	+1.06
CAC 40	8055.51	7950.18	+1.32
Xetra Dax	23959.99	23569.96	+1.65
Nikkei	50911.76	50276.37	+1.26
Hang Seng	26649.06	26241.83	+1.55
MSCI World	4286.69	4331.85	-1.05
MSCI EM	1381.23	1393.70	-0.91
MSCI ACWI	983.47	993.67	-1.04
Wilshire 2500	8567.59	8567.59	+0.26
Wilshire 5000	67600.28	66217.76	+0.70

CURRENCIES

Pair	Nov 10	Prev	Pair	Nov 10	Prev
\$/£	1.155	1.155	£/\$	0.866	0.866
\$/¥	1.315	1.314	¥/\$	0.761	0.761
€/¥	0.878	0.879	¥/€	1.139	1.137
¥/\$	154.045	154.030	¥/€	177.868	177.966
¥/£	202.546	202.426	£/Index	83.342	83.34
\$/¥	0.931	0.932	\$/£	1.060	1.060

CRYPTO

	Nov 10	Prev
Bitcoin	105176.00	101110.20
Ethereum	3524.55	3304.80

COMMODITIES

	Nov 10	Prev	%chg
Oil WTI \$	59.52	59.78	-0.38
Oil Brent \$	63.43	63.68	-0.31
Gold \$	4103.00	3990.90	+2.59

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Nov 10	Prev	Chg
US 2 Yr	3.59	3.56	0.03
US 10 Yr	4.13	4.09	0.03
US 30 Yr	4.73	4.69	0.04
UK 2 Yr	3.82	3.82	0.00
UK 10 Yr	4.56	4.55	0.01
UK 30 Yr	5.25	5.25	0.00
JPN 2 Yr	0.94	0.94	0.00
JPN 10 Yr	1.70	1.68	0.02
JPN 30 Yr	3.14	3.12	0.02
GER 2 Yr	2.00	1.99	0.01
GER 10 Yr	2.68	2.67	0.01
GER 30 Yr	3.27	3.26	0.01

Prices are latest for edition
Data provided by ICE, www.ice.com

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,096 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai



9 770307 176128

Imagine HR that works smarter

AI-Powered Precision Meets Human Insight

THE INTELLIGENT PLATFORM THAT UNDERSTANDS YOUR WORKFORCE

www.healthboxhr.com



Réforme des retraites : le débat aura bien lieu

► Les députés sont appelés à discuter, mercredi 12 novembre à 15 heures, de l'éventuelle suspension de la réforme des retraites adoptée en 2023

► Samedi 8 novembre, l'Assemblée a approuvé sur le fil la partie du projet de loi de financement de la Sécurité sociale (PLFSS) consacrée aux recettes

► Des mesures controversées avaient auparavant été rayées du projet, dont celle sur la taxation des organismes complémentaires d'assurance-maladie

► Il n'est pas acquis que les députés auront le temps d'étudier l'intégralité du PLFSS dans les délais fixés par la Constitution, à savoir avant mercredi soir

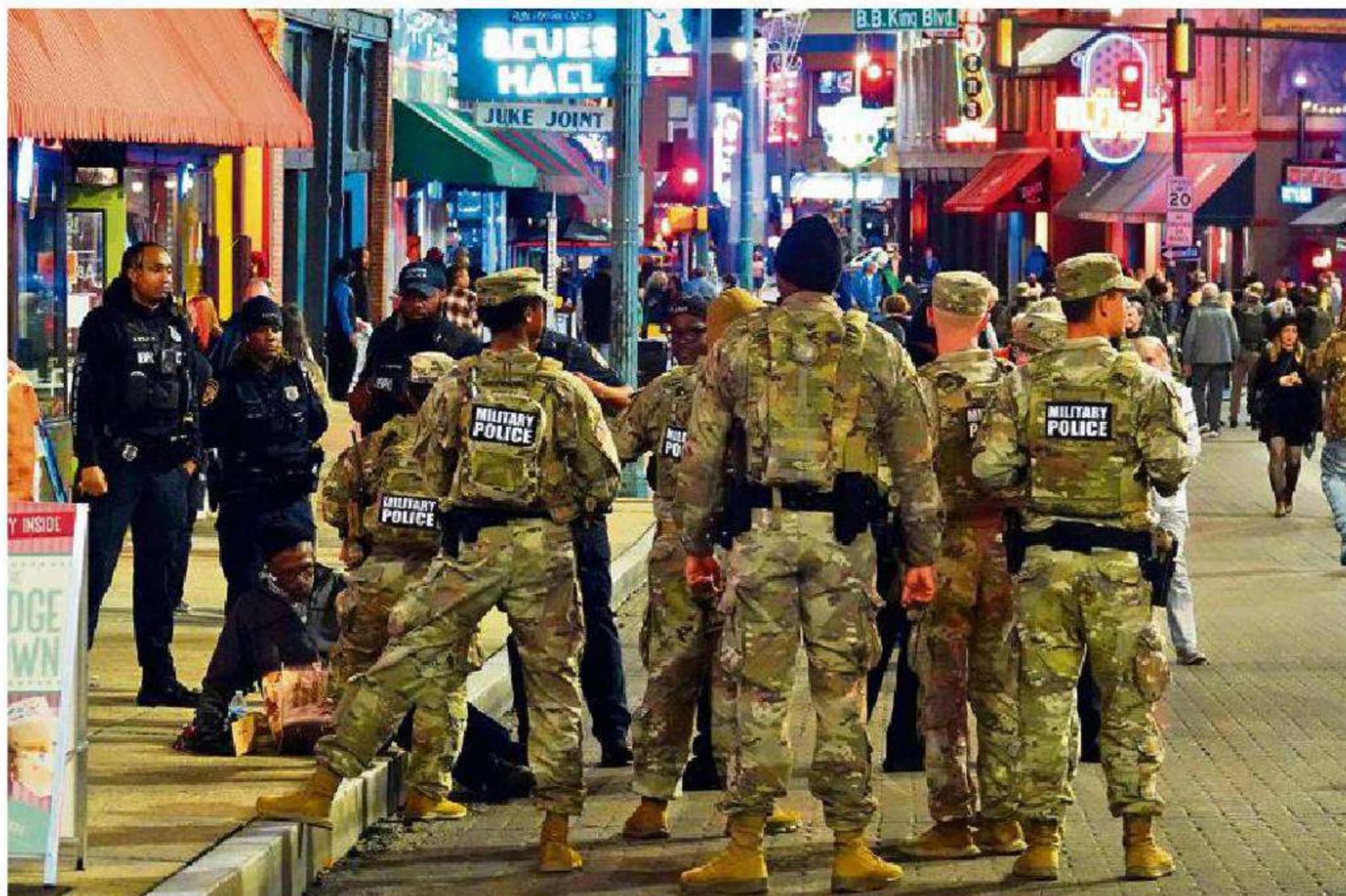
► Plusieurs élus s'interrogent sur la qualité des discussions et sur le temps très court dont ils disposent pour les mener à bien

PAGES 8-9

MEMPHIS, LABORATOIRE DU MODÈLE SÉCURITAIRE DE TRUMP

► Notre reportage dans cette ville américaine où les forces fédérales sont présentes en masse

PAGE 3



La Memphis Safe Task Force, regroupant la garde nationale et des agents de plus de 13 agences fédérales, à Memphis (Tennessee), le 31 octobre. KAREN PULFER FOCHT/REUTERS

RETOUR SUR LA GENÈSE DES ATTENTATS DU 13 NOVEMBRE 2015

DIX ANS après les attaques de l'automne 2015 à Paris et à Saint-Denis (Seine-Saint-Denis), qui ont fait 132 morts, *Le Monde* revient sur les moments-clés de la période ayant précédé ces événements. Entre la décision de l'organisation Etat islamique de perpétrer une tuerie de masse en France et les attentats du 13 novembre, une année s'était écoulée, au cours de laquelle les services de police et

de renseignement européens avaient eu maintes occasions de porter un coup d'arrêt à cette cellule terroriste. Nous avons aussi recueilli le témoignage de Nicolas Le Bris, magistrat de l'antiterrorisme, qui a eu à traiter cette affaire dès le premier soir, alors qu'il était de permanence, jusqu'au verdict du procès, six ans et sept mois plus tard.

PAGES 12 À 14

Etats-Unis

Vers la fin du blocage budgétaire

Alors qu'une partie des activités de l'administration fédérale est bloquée, huit sénateurs d'opposition se sont rangés, dimanche, aux arguments des républicains sur le budget

PAGE 2

Numérique

L'Europe tarde à imposer ses lois aux plateformes

L'ancien commissaire européen Thierry Breton regrette que la législation votée en 2022 ne soit pas appliquée. Au passage, il critique la stratégie d'Emmanuel Macron

PAGE 10

À NOS LECTEURS

En raison de la non-parution de notre quotidien mardi 11 novembre, ce numéro double est daté des mardi 11 et mercredi 12 novembre. Nous vous remercions pour votre fidélité

Guerre de 14-18
Dans la Somme, un hommage musical aux soldats écossais

PAGE 18

Disparition
Jean-Claude Guillebaud, grand reporter, écrivain et éditeur

PAGE 25

« Il n'y a jamais eu de peuple ou de France macroniste »

Dans leur livre « La Dislocation de la V^e République », publié, jeudi 13 novembre, aux éditions Les Petits Matins, Denis Baranger et Olivier Beaud, spécialistes de droit politique et constitutionnel, décryptent l'échec de la « révolution » promise en 2016 par Emmanuel Macron

BONNES FEUILLES PAGE 19

VU PAR AREND VAN DAM (PAYS-BAS)

CARTOONING FOR PEACE



ÉDITORIAL
L'IMPÉRATIVE LEVÉE DES SANCTIONS CONTRE LA SYRIE

PAGE 31

KOLLER

Ventes aux enchères à Zurich :
25-28 novembre 2025

Art Moderne, Contemporain & Suisse
Joannerie & Montres



Araldo Pomodoro (1926-2025), Continuum, 2010, Bronze, Pièce unique, 187 x 430 cm, 9 parties (détail).

Koller Auctions Hardturmstrasse 102 - 8031 Zurich
tél. +41 44 445 63 63 - office@kollerauctions.com
www.kollerauctions.com



'How could I have been so gullible?'

Secrets of the romance scammers

→ G2

Michael Shannon and Rami Malek on the making of Nuremberg → G2



Tuesday
11 November 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

BBC board member with Tory link 'led the charge' over claims of bias

Call for Robbie Gibb to lose role as Trump threatens \$1bn lawsuit

Michael Savage
Media editor

A BBC board member with links to the Conservative party "led the charge" in pressuring the corporation's leadership over claims of systemic bias in coverage of Donald Trump, Gaza and trans rights, the Guardian has been told.

Sources said that Robbie Gibb, Theresa May's former communications chief who was appointed to the BBC's board during Boris Johnson's administration, amplified the criticisms in key board meetings that preceded the shock resignation of the director general, Tim Davie, and the head of BBC News, Deborah Turness.

In an article for the Guardian, the Liberal Democrat leader, Ed Davey, called for Gibb to be removed from the BBC's board before the search for a new director general began.

On another extraordinary day for the BBC, Trump threatened it with a billion-dollar legal action after criticism of the way an edition of Panorama more than a year ago had edited one of his speeches.

The legal letter demands that "false, defamatory, disparaging, and inflammatory statements" made about Trump must be retracted immediately. **4** →



▲ Deborah Turness outside the BBC's Broadcasting House in London yesterday after resigning as head of BBC News PHOTOGRAPH: LEON NEAL/GETTY IMAGES

Reeves ready to ditch two-child benefit cap

Kiran Stacey
Policy editor

Rachel Reeves is planning to remove the two-child benefit cap in full at this month's budget in a move that could cost more than £3bn but lift 350,000 children out of poverty.

The chancellor is understood to be preparing to reverse the Conservative measure entirely, having originally looked at ways to taper it either for very large families or richer ones.

Reeves is acting after the prime minister, Keir Starmer, insisted that Labour should go into the next election having reduced child poverty.

But the chancellor also hopes that removing the cap, which is popular with voters but deeply unpopular among Labour MPs, will placate many in her party who are concerned about the political consequences of raising income tax.

The chancellor told BBC Radio 5 Live yesterday: "I don't think we can lose sight of the costs to our economy in allowing child poverty to go unchecked. In the end, a child should not be penalised because their parents don't have very much money."

She added: "In many cases you might have a **2** →

China's CO₂ emissions may have peaked early

Amy Hawkins

China's carbon dioxide emissions have been flat or falling for 18 months, analysis reveals, adding evidence to the hope that the world's biggest polluter has managed to hit its target of

peaking CO₂ emissions well ahead of schedule.

Rapid increases in the deployment of solar and wind power generation - which grew by 46% and 11% respectively in the third quarter of this year - meant the country's energy-sector emissions were able to remain flat, **13** →



AMANDA LEAR
DALI, GAINSBURG, BRIAN JONES...
LA STAR SE CONFIE AU « FIGARO » SUR
SA CARRIÈRE ET SES AMOURS **PAGE 29**

ENQUÊTE
PRÈS DE NOTRE-DAME-
DES-LANDES, LA MINE D'OR
DE LA DISCORDE **PAGE 11**



CÉLÉBRATION

11 Novembre :
l'histoire au service
de la résilience
nationale **PAGE 6**

PROCHE-ORIENT

Le président syrien
reçu à la
Maison-Blanche
en toute discrétion
PAGE 8

TERRORISME

Maëva B.,
l'ex-compagne
de Salah Abdeslam,
au cœur de deux
enquêtes **PAGE 10**

COP30

Les communautés
d'Amazonie
partagées
entre espoir
et résignation **PAGE 12**

ROYAUME-UNI

La BBC plongée
dans une tempête
politique après un
montage fallacieux
sur Trump **PAGE 24**

CHAMPS LIBRES

- Loin du front,
la bataille
silencieuse
des livres
en Ukraine
 - Les tribunes de
François Margolin
et de Zhang Zhang
 - Un entretien
avec Paul Klotz
 - La chronique
de Renaud Girard
- PAGES 15 À 17**

FIGARO OUI FIGARO NON

**Réponses à la question
de lundi :**
Comprenez-vous
la colère des agriculteurs
après les propos
d'Emmanuel Macron
sur le Mercosur ?

OUI 90% **NON 10%**
VOTANTS : 59131

Approuvez-vous
la libération
sous contrôle judiciaire
de Nicolas Sarkozy ?

**Téléchargez
l'appli
du Figaro
pour voter**

MARCO PIRACCINI - MARIE HUSSON -
ANTONIO BORGIA/IMAGO/HMB-MEDIA
VIA REUTERS CONNECT

Nicolas Sarkozy recouvre la liberté sous conditions

L'ex-président de la République
a quitté la prison de la Santé
lundi, avec un strict contrôle
judiciaire. Il ne peut pas
sortir du territoire
ni entrer en contact
avec les protagonistes
du dossier libyen ou encore
avec le garde des Sceaux.

PAGES 2, 3 ET L'ÉDITORIAL



Nicolas Sarkozy
le 21 octobre,
jour de son arrivée
à la prison
de la Santé.

TERESA SUAREZ/EPA/MAXPPP

Surenchère fiscale : alerte sur l'attractivité de la France

Dans un entretien au *Figaro*,
Frédéric Rochat, associé-
gérant de la banque privée
suisse Lombard Odier, assure
que la France dispose d'atouts
économiques considérables
qu'elle met en danger en cé-
dant à la tentation de « taxer

plus pour dépenser plus ». Selon
lui, dans le contexte d'insta-
bilité politique et d'incerti-
tude, beaucoup d'entrepre-
neurs « ne peuvent rester sans
réagir à la menace fiscale » et
se posent des questions.
PAGES 20 ET 21



Entre étatisme et libéralisme, le RN cherche sa ligne économique

Critiqué pour avoir voté plu-
sieurs taxes et impôts avec la
gauche durant les débats bud-
gétaires, le RN a réveillé la dé-
fiance du monde patronal. À
moins de deux ans de la prési-

dentielle, des différences de
sensibilité se font sentir entre la
« candidate naturelle » Marine
Le Pen et son dauphin, Jordan
Bardella, appelé à devenir le
« plan B ». **PAGES 4 ET 5**

ÉDITORIAL par Vincent Trémolet de Villers

Cauchemar de l'injustice

Dans *La vie est un songe*, la pièce
de Calderon, Sigismond voit
son destin osciller entre la gloire
du pouvoir et la nuit de la
prison. Pour Nicolas Sarkozy, il
ne s'agit pas de littérature, ni d'un songe,
mais d'une réalité éprouvée : un « cauche-
mar ». Depuis sa cellule, ce n'est pas un an-
cien président, mais le citoyen qui, une fois
encore, a clamé son innocence. Mais un
homme politique, surtout quand il est de-
puis des décennies au premier rang de la vie
publique, ne s'appartient plus. Le soutien
populaire aussi spectaculaire que spontané
pour l'ancien chef de l'État en témoigne. Par
écran interposé, c'est autant le successeur
de Mitterrand et de Chirac que le père de fa-
mille qui a dû expliquer pourquoi il fallait
mettre fin à cette incroyable injustice. On se
choquera avec lui d'une décision qui repo-
sait sur du sable puisque la cour a considéré
que la « détention provisoire n'était pas justi-
fiée ». Pourquoi, alors, l'était-elle il y a trois
semaines ? Comment ne pas voir dans cette
réclusion à la charge symbolique gigantes-
que un nouvel épisode de l'affrontement
éternel entre l'autorité judiciaire et le pou-
voir politique ?

La sanction à laquelle trop de magistrats ne
semblent plus croire s'est exercée ici avec la
force de la rancune et la dureté des intimidations
préventives. Il est permis de voir dans
les stations successives du chemin de croix
judiciaire de Nicolas Sarkozy une concentra-
tion de moyens, une constance intraitable,
une plasticité argumentaire - les filets déri-
vants de l'accusation - qui ne peuvent que
nourrir le doute sur l'équité de la balance,
quand ce n'est pas le soupçon d'un règlement

Balance inéquitable

de comptes à la fois
personnel, politique et
idéologique.
Dans « autorité judi-
ciaire », il y a « autorité ». Celle-ci repose,
comme dans toutes les structures humaines,
sur un mélange de crainte devant le pouvoir
dont elle dispose, de respect et d'assentiment
devant l'usage qu'elle en fait.
Aujourd'hui, les Français n'ont plus
confiance, et ce qu'ils craignent, c'est l'arbi-
traire. Défiant vis-à-vis de la souveraineté
populaire, la justice se contemple comme
l'expression ultime de la démocratie. Cette
hubris l'expose aux pires retournements. Le
pouvoir n'est pas qu'un songe pour les prin-
ces, il l'est aussi pour les juges. ■

LES JOURS 7-24 Novembre EXCEPTIONNELS



rochebobois
PARIS

Liste des magasins participant à l'opération sur [roche-bobois.com](https://www.roche-bobois.com)
OUVERTURE LES DIMANCHES DE L'OPÉRATION ET 11 NOVEMBRE
(selon autorisation)

En el estadio del Barça dijo: "Ojalá algún día pueda volver, no sólo para despedirme". **P.43**



Eso dice de las cosas que cuenta en su novela, ganadora del Premio Clarín, el español Daniel Morales. **P.48**



Apuran el acuerdo comercial con EE.UU. y el riesgo país es el más bajo desde enero

El canciller Pablo Quirno viaja hoy a Washington por las negociaciones.

Los bonos en dólares subieron ayer 1,5% y llevaron el riesgo país a 600 puntos, un número al que no se llegaba desde principios de año. La actual situación pone a la Argentina más cerca de poder emitir

deuda en el mercado internacional. Al mismo tiempo, los analistas reflejaron el optimismo por el futuro acuerdo comercial entre la Argentina y el gobierno de Donald Trump que, según dijo el mi-

nistro Caputo, "está listo". Dentro de las negociaciones hay interés por ampliar el mercado de carne y reducir aranceles a productos argentinos para que ingresen al mercado estadounidense. **P.3**

La Ciudad le reclama a la Nación una deuda de \$ 274 mil millones

El ministro de Economía, Luis Caputo, recibirá al jefe de Gobierno porteño Jorge Macri para hablar sobre la transferencia de fondos de coparticipación hacia la Ciudad. Macri quiere que se incluya en el Presupuesto 2026 el 1,55% que hoy el Gobierno nacional le transfiere en forma discrecional. Pero además pretende que se salde la deuda que se inició en julio por ese mismo concepto. **P.12**

Llega Amazon Bazaar para competir con Shein, Temu y Mercado Libre

Es una aplicación de la plataforma estadounidense que funciona sólo por celular y se especializa en la venta de artículos de moda y para el hogar, con precios que arrancan por debajo de los 10 dólares. La llegada ocurre en medio del planteo de Mercado Libre, que había pedido regular a las plataformas chinas que ofrecen su propia logística y que no cobran por sus envíos. **P.18**

Crece el uso de drogas para dormir y alertan por los riesgos de automedicarse

En los primeros cinco meses del año se vendió un 7% más de psicofármacos para dormir que el año pasado. El dato no sólo es la cantidad de gente que tiene problemas para conciliar el sueño sino que son muy pocos los casos en los que la medicación es necesaria. Hay una confusión entre no poder dormir y tener problemas del sueño: los peligros de la autoprescripción. **P.32**



A las piñas. Así se enfrentaron dos facciones, que responden a distintas líneas de los Moyano.

Batalla campal entre camioneros de Moyano

Una brutal pelea entre dos facciones aliadas por un lado con Hugo Moyano y su hijo Jerónimo y por el otro con Pablo Moyano se produjo el domingo en una

cancha del club Argentino de Merlo, en un torneo de fútbol entre trabajadores de la rama Agua y gaseosas del gremio. Sucede en momentos en que la Justicia

avanza en la investigación de un supuesto desfalco al sindicato por US\$ 10 millones, y la crisis económica que atraviesan el gremio, la obra social y la mutual. **P.6**

Un hombre murió al llegar a su trabajo y ver que había sido asaltado

Ocurrió en Parque Patricios, en Siltron, una empresa que ofrece "soluciones fotovoltaicas" para casas, comercios e industrias. Al llegar al lugar a las 7 de la mañana, Julio González, un empleado de 72 años, se encontró con todo revuelto y entendió que ha-

bía habido un robo. Por los nervios se descompensó, cayó por una escalera, golpeó contra una pared y terminó muerto. Por cámaras de seguridad se observó que los ladrones entraron al lugar a las 6 y se fueron poco después; no está claro si se llevaron algo. **P.30**